

MEMORIA AÑO 2008

I N D I C E

1.-	SISTEMA EDUCACION MUNICIPAL		
	PRESENTACION		4
	INTEGRANTES DEL DIRECTORIO		6
	1.1.- OBJETIVO DEL SISTEMA EDUCACION MUNICIPAL		7
2.-	ANTECEDENTES GENERALES DEL SISTEMA		10
	2.1.- DOTACION RECURSOS HUMANOS POR ESTABLECIMIENTOS		10
	2.2.- ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES Y TIPO ENSEÑANZA		11
	2.3.- MATRICULA INICIAL Y FINAL		12
	2.4.- INDICE VULNERABILIDAD		13
	2.5.- MATRICULA Y ASISTENCIA MEDIA ANUAL POR ESTABLECIMIENTO		14
	2.6.- RENDIMIENTO ESCOLAR		15
3.-	GESTION 2008		17
	3.1.- AREA GESTION CURRICULAR Y LIDERAZGO		20
	3.1.1.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GESTION EDUCATIVA MUNICIPAL		20
	3.1.2.- PROGRAMA SUBVENCION ESCOLAR PREFERENCIAL		22
	3.1.3.- CONVENIOS COLECTIVOS		23
	3.1.4.- COMPROMISOS DE GESTIO		24
	3.1.5.- RESULTADOS PLAN LECTOR		25
	3.1.6.- RESULTADOS SIMCE		26
	3.1.7.- PERFECCIONAMIENTO DOCENTE		29
	3.1.8.- PLAN SUPERACION PROFESIONAL		32
	3.1.9.- EVALUACION DOCENTE		32
	3.1.10.- REDES DE APOYO AL LIDERAZGO Y LA GESTION CURRICULAR		33
	3.1.10.1.- FUNDACION CMPC		33
	3.1.10.2.- FUNDACION EMMANUEL		34
	3.1.10.3.- CENTRO LUIS UNDURRAGA		35
	3.2.- AREA CONVIVENCIA ESCOLAR Y APOYO A LOS ESTUDIANTES		36
	3.2.1.- AREA PSICOPEDAGOGICA Y SOCIAL		36
	3.2.2.- RED DE APOYO A LOS ESTUDIANTES		37
	3.2.3.- PROYECTO DE INTEGRACION		39
	3.2.4.- GRUPOS DIFERENCIALES		40
	3.2.5.- PROGRAMA DE ALIMENTACION - JUNAEB PAE Y UTILES		40
	3.2.6.- PROGRAMA JUNAEB SALUD DEL ESTUDIANTE		42
	3.2.7.- SUBVENCION PRORETENCION		43
	3.2.8.- EDUCACION EXTRAESCOLAR		44
	3.2.9.- PROGRAMA TRANSPORTE ESCOLAR		50
	3.3.- AREA RECURSOS		51
	3.3.1.- TEXTOS ESCOLARES		51

3.3.2.- RECURSOS INFORMATICOS	52
3.3.3.- RECURSOS PARA APOYO PEDAGOGICO	53
3.3.4.- RECURSOS MANTENIMIENTO DE LOCALES ESCOLARES	54
3.3.5.- RECURSOS PARA INCENTIVO DEL PERSONAL	55
3.3.5.1.- BONOS	55
3.3.5.2.- AEP (ASIGNACION EXCELENCIA PEDAGOGICA)	56
3.3.5.3.- SNED (SISTEMA DE EVALUACION DEL DESEMPEÑO)	56
3.3.5.4.- BENEFICIOS SOCIALES	57
3.3.5.5.- BIENESTAR	58
3.3.5.6.- COMITÉ PARITARIO	59
3.4.- ELABORACION Y EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION	60
3.5.- EJECUCION FINANCIERA PROYECTOS JEC	61
3.6.- GESTION FINANCIERA	62
3.6.1.- APORTE MUNICIPAL	62
3.6.2.- INGRESOS Y GASTOS	63
3.6.3.- INGRESOS Y GASTOS POR ESTABLECIMIENTOS	67
3.6.4.- INVERSION ANUAL POR ALUMNO	69
4.- ESTADOS FINANCIEROS	69

1.- SISTEMA EDUCACION MUNICIPAL
PRESENTACION



MEMORIA AÑO 2008

1º Enero al 31 de Diciembre del 2008

La política permanente de la I. Municipalidad de Talagante, ha sido otorgarle al ámbito de Educación la mayor prioridad, en concordancia con las necesidades e intereses de la comuna, la sociedad y las políticas nacionales del Sistema Escolar.

Esta importante tarea ha sido delegada y es realizada por la Corporación Municipal de Educación, Salud y Atención de Menores de Talagante, que es una institución de derecho privado, sin fines de lucro, constituida por la I. Municipalidad de la Comuna el 16 de noviembre de 1981, para administrar y operar los establecimientos educacionales traspasados a la I. Municipalidad de Talagante.

De conformidad con sus Estatutos, aprobados por Decreto N° 34, de 8 de enero de 1982, del Ministerio de Justicia, el cual, además, le otorgó la Personalidad Jurídica, la Corporación y los establecimientos educacionales traspasados, han estado dirigidos y administrados por el Directorio, integrado por el Sr. Raúl Leiva Carvajal, como Presidente en su calidad de Alcalde de la Comuna, y los Directores, Sres. Guillermo Grez Espinosa, Jaime Ferrer Fernández, Luís Arias Sáez y don Raúl Chávez Erazo, elegidos por un período de dos años, a partir del 1º de julio del 2007, hasta el 30 de junio del 2009.

La Corporación está organizada sobre la base de un área administrativo-financiera que diseña y ejecuta los procedimientos correspondientes a su ámbito y un área técnico-pedagógica que diseña, coordina y supervisa la ejecución de planes y programas educativos, culturales y extraescolares.

INTEGRANTES DEL DIRECTORIO DE LA CORPORACION:

PRESIDENTE : Señor Raúl Leiva Carvajal
Alcalde de la I. Municipalidad de
Talagante

DIRECTOR : Señor Guillermo Grez Espinosa

DIRECTOR : Señor Jaime Ferrer Fernández

DIRECTOR : Señor Raúl Chávez Erazo

DIRECTOR : Señor Luis Arias Sáez

INTEGRANTES CORPORACION MUNICIPAL DE EDUCACIÓN:

SECRETARIA GENERAL : Señora María Soledad Meléndez Molina

JEFE ADMINISTRATIVO : Señor José Díaz Morales

COORDINADOR EDUCACIONAL : Señor Carlos Pincheira Aguila

COORDINADOR EXTRAESCOLAR: Señor Osvaldo Arce Caro

COORDINADORA AREA SICOPEdagogica-SOCIAL: Srta. Claudia Lara
Castro

1.1.- OBJETIVO DE LA CORPORACIÓN MUNICIPAL DE EDUCACIÓN Y SU FUNDAMENTACION.

OBJETIVO GENERAL

En relación al objetivo general y su fundamentación se mantiene lo planteado para el año 2007, "**Avanzar hacia la generación de condiciones de mayor equidad en los resultados de aprendizaje que obtienen los alumnos de las escuelas municipales, a través de la instalación y mejora de las prácticas de gestión escolar asociadas a las áreas de liderazgo, currículo, recursos, convivencia escolar y apoyo a los estudiantes**", considerando que la población objetivo no ha sufrido variaciones sustantivas.

FUNDAMENTACION

En relación a la equidad en los resultados, la situación de los establecimientos municipales no es diferente a lo que ocurre en el país.

Los resultados nacionales dan cuenta de dos situaciones.

En primer lugar, los resultados en los tres sistemas de administración: municipal, particular subvencionado y particular pagado, han mejorado; sin embargo, a partir de 1997, se produce un estancamiento.

En segundo lugar, la diferencia de puntajes entre un sistema y otro no se ha podido superar.

De acuerdo con la investigación educativa, estos resultados no se explican exclusivamente por la baja calidad y problemas de gestión en los establecimientos municipales, sino que responden centralmente al origen social de las familias. La escuela explica muy parcialmente esos resultados. (Pablo Venegas PIIE).

Los resultados de las pruebas estandarizadas con que se evalúa el aprendizaje no muestran si una escuela es mejor o peor que otra, "sino la diversidad socioeconómica y cultural de los sectores de que provienen los alumnos, a lo que se agregan los resultados de la selección que las escuelas subvencionadas privadas y privadas hacen de ellos" (V. Soto, Prólogo en, Redondo, 2004).

Se evidencia, así, el gran problema de la segmentación social. Al respecto, García-Huidobro y Cristian Bellei (2003)

expresan: "Chile ha tenido éxito en erradicar la inequidad para acceder y progresar en el sistema educativo, pero le queda un camino muy largo para hacer lo propio con los resultados de aprendizaje, y lograr desvincular los logros educativos de las condiciones de origen familiar de los alumnos". Los resultados comunales no están ajenos a esta tendencia hacia la segmentación social.

Factores que explican la inequidad

La diferencia en los resultados de aprendizaje en desmedro de la educación municipal se explica por los siguientes factores.

- *El supuesto que la dinámica de la competencia entre los establecimientos favorece la calidad de la educación*
- *Los recursos invertidos por alumno*
- *Financiamiento compartido*
- *Selección de los alumnos o Incentivos a la exclusión*
- *Forma de presentación de la Información (SIMCE)*
- *Selección por las escuelas*

De la mano de este fenómeno de inequidad en los resultados, se ha ido generando un proceso, inédito en Chile, de segmentación social escolar, donde las escuelas atienden a alumnos cada vez más homogéneos en términos de sus niveles socio-económico con las insospechadas consecuencias de desintegración social que ello conlleva. (Muñoz, Pérez y Raczynski, 2004)

Soluciones sugeridas

- Diseñar soluciones desde una visión que asigne prioridad a la mejora de resultados bajo el reconocimiento de las condiciones de inequidad.
- Establecer como centro de atención la equidad social en el diseño de política educativa.
- Desarrollar acciones compensatorias para equilibrar las desigualdades de base relacionadas con el capital cultural de las familias.
- Prestar atención a la dimensión subjetiva de los actores del proceso pedagógico.

La Corporación Municipal de Educación asume estas sugerencias, tanto en la definición del problema a resolver como en los objetivos específicos que apuntan a

superar la actual inequidad en los resultados. En efecto, se explicita la necesidad de mejorar, pero también se reconoce las condiciones de desigualdad en las que opera el sistema y son ajenas a la voluntad comunal, porque responden a una definición estructural y de política nacional.

Orientaciones:

De acuerdo al análisis anterior, para la educación municipal de Talagante, se propone una escuela y liceo que:

- Diseña planes de mejora en la gestión en la línea de escuelas efectivas.
- Promueve la integración del apoderado en el proceso educativo para que sea un agente comprometido con el aprendizaje de los y las estudiantes.
- Desarrolla con los estudiantes acciones compensatorias para equilibrar las dificultades de base vinculadas con el capital cultural de las familias.
- Utiliza de manera intencionada y eficiente la red de apoyos, en lo curricular y psicosocial, dispuesta a nivel comunal.

A partir del año 2008 y con el propósito de establecer condiciones de mayor igualdad en las oportunidades educativas, los establecimientos municipales de Talagante, utilizan los recursos provenientes de la subvención preferencial para financiar planes de mejoramiento que eleven los resultados de los estudiantes.

2.- ANTECEDENTES GENERALES DEL SISTEMA.

2.1.- Dotación de Recursos humanos por establecimiento educacional (Marzo 2008)

	DIREC- TOR	INSP. GRAL	JEFE U.T.P.	DOCEN- TES	TOTAL DOCENTES	PSICÓ LOGO	ASIST SOCIAL	ADMI- NISTRAT	PARA- DOCEN	AUXIL. PARVULO	AUXI- SERV.M.	CHOFER	TOTAL NO DOC	TOTAL GENERAL
PONIENTE	1	1	1	18	21	1			3		4		8	29
TALACANTA	1		1	12	14				2		2		4	18
REPUBLICA DE GRECIA	1	1	1	26	29				3	1	4		8	37
LUIS UNDURRAGA	1		1	10	12				1		2		3	15
EL PINO VIEJO	1		1	10	12				1		2		3	15
MANUEL RODRIGUEZ E.	1	1	1	13	16				2		2		4	20
ALBORADA	1	1	1	28	31				5	1	4		10	41
TEGUALDA	1	2	1	30	34				5	1	5		11	45
EL ROTO CHILENO	1		1	10	12				2		2		4	16
ESTRELLA DE BELEN	1		1	9	11	1			2	1	2		6	17
PDTE.JJ.PRIETO	1			1	2								0	2
LICEO DE TALAGANTE	1	3	2	41	47			2	5		6		13	60
LICEO POLITECNICO	1	2	1	39	43			2	8		5		15	58
TOTAL	13	11	13	247	284	2	0	4	39	4	40	0	89	373
CORPORAC	3	2	2	1	8		1	4			2	3	10	18
TOTAL GRAL														391

2.2- Establecimientos Educacionales, tipo de enseñanza que imparte.

ESTABLECIMIENTOS	TIPO DE ENSEÑANZA QUE SE IMPARTE
Escuela Del Poniente N°101	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC.
Escuela Tegualda N°069	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC.
Escuela Talacanta DN°648	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC.
Escuela Rep. de Grecia DN°649	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año: en JEC desde 3° año
Escuela Luis Undurraga FN°651	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año: en JEC desde 3° año
Esc. El Pino Viejo de Lonquén FN°653	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año: en JEC desde 3° año
Esc. Manuel Rodriguez Erdoiza EN°656	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC.
Escuela Alborada EN°658	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año : en JEC desde 3°
Escuela Estrella de Belén FN°661	Especialización Deficiencia Mental Cursos básicos y laborales
Escuela Cárcel FN°662	Educación Básica de Adultos
Escuela El Roto Chileno GN°799	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC
Liceo Polivalente AN°119 Básica	Enseñanza Parvularia: 1 y 2 Nivel de Transición Enseñanza Básica: 1° a 8° año en JEC.
Liceo Polivalente AN°119 Media	Enseñanza Media Humanista Científica: 1° a 4° año Enseñanza media Técnico Profesional: 1° a 4° año Administración; 1° año Atención de Párvulos Todos los cursos en JEC
Liceo Politécnico CN°120	Enseñanza Media Técnico Profesional 1° a 4° año. Especialidades: Electricidad ; Contabilidad, Servicios de Alimentación Colectiva; Vestuario y Confección Textil.

2.3.- Establecimientos Educativos Matrícula inicial y final año 2006-2008 (marzo-noviembre).

ESTABLECIMIENTOS	2006		2007		2008	
	MARZO	NOV.	MARZO	NOV.	MARZO	NOV.
Escuela Del Poniente N°101	542	532	462	433	414	401
Escuela Tegalda N°069	934	922	892	882	806	813
Escuela Talacanta DN°648	204	195	177	169	157	166
Escuela Rep. de Grecia DN°649	764	773	765	757	716	716
Escuela Luis Undurraga FN°651	311	298	289	292	288	300
Esc. El Pino Viejo de Lonquén FN°653	245	250	236	230	218	220
Esc. Manuel Rodriguez Erdoiza EN°656	408	394	347	341	336	354
Escuela Alborada EN°658	1086	1060	1059	1042	1053	1039
Escuela Estrella de Belén FN°661	131	119	109	106	104	107
Escuela Cárcel FN°662	44	38	54	42	57	32
Escuela El Roto Chileno GN°799	178	177	191	192	214	222
Liceo Polivalente AN°119 Básica	244	244	248	257	235	224
Liceo Polivalente AN°119 Media	593	522	623	540	595	484
Liceo Polivalente AN°119 Vespertino	71	37	28	24		
Liceo Politécnico CN°120	1353	1306	1279	1223	1293	1247
TOTAL GENERAL	7.108	6.867	6.759	6.530	6.486	6.325

2.4.- I.V.E. SINA E 2008.

Establecimientos	2008
Escuela Alborada	91,5
Escuela Del Poniente	96,4
Esc. Manuel Rodríguez E.	94,1
Escuela Estrella de Belén	0
Esc. Rep. De Grecia	85,4
Esc. Pino Viejo de Lonquén	94,4
Esc. El Roto Chileno	85,6
Escuela Talacanta	98,7
Escuela Tegalda	94,4
Escuela Luis Undurraga	87,2
Liceo Politécnico	92,8
Liceo Polivalente Básica	80,2
Liceo Polivalente Media	83,5

El SINA E (Sistema de Asignación con Equidad) sirve para focalizar de manera precisa y personalizada a los niños con primera prioridad (Chile Solidario, Indígena Urbana, Pobreza Rural o Extrema Pobreza) para la entrega de beneficios de la JUNAEB.. La información es obtenida por Fonasa, Mideplan y Mineduc. De gran importancia son las encuestas a los primeros básicos y primeros medios.

Hasta el año 2006 la JUNAEB utilizó el *Índice de Vulnerabilidad Escolar del establecimiento (IVE)* , medición que se realiza cada año mediante la aplicación de una encuesta de carácter censal a los alumnos de primero básico y primero medio de los colegios municipales y particulares subvencionados del país. El IVE determina el porcentaje de la matrícula de cada colegio que se encuentra en riesgo social, y en consecuencia, la cantidad y tipo de raciones alimenticias que recibe cada escuela. El SINA E pretende apoyar y facilitar técnicamente la labor del educador entregándole los listados de los estudiantes que deben recibir las raciones de acuerdo a su prioridad de atención.

En definitiva el SINA E permite evaluar individualmente la condición de desventaja en cada estudiante, asegurando una mayor justicia social, al apoyar efectivamente a los estudiantes con mayores carencias y aquellos pertenecientes al Programa Chile Solidario. Está orientado a centrar los programas de JUNAEB en una sola dirección: los escolares con mayor riesgo de desertar.

2.5.- Matrícula y asistencia media anual por establecimiento año 2007-2008.

ESTABLECIMIENTOS	AÑO 2007				AÑO 2008			
	Nº Cursos	Matrícula Media Anual	Asistencia Media Anual	% Asistencia Media Anual	Nº Cursos	Matrícula Media Anual	Asistencia Media Anual	% Asistencia Media Anual
Poniente N°101	17	444	388.73	88	14	406	343.26	84
Tegualda N°069	28	882	800	91	27	814	725.61	89
Talacanta DN°648	9	171	146.47	86	9	165	149.64	91
República de Grecia DN°649	21	763	691.82	91	20	713	645.77	91
Luis Undurraga FN°651	10	289	269.21	93	10	297	244.56	82
El Pino Viejo FN°653	10	233	202.16	87	10	222	189.60	85
Manuel Rodríguez Erdoiza EN°656	11	343	307.17	90	11	347	314.51	91
Alborada EN°658	28	1045	987.89	95	28	1046	968.45	93
Estrella de Belén FN°661	9	108	85.18	79	9	106	86.20	81
Cárcel FN°662	3	48	46.33	97	3	42	39.72	95
El Roto Chileno GN°799	10	192	181.38	94	10	214	198.51	93
Polivalente AN°119 básica	10	252	221.26	88	9	226	190.08	84
Polivalente AN°119 Media	28	571	472.21	83	18	550	386.93	70
Politécnico N°120	33	1220	1.107.86	91	33	1276	1.119	88
TOTAL	217	6.585	5.927.02	90	211	6423	5.601.96	87

2.6.- Rendimiento Escolar.

Promovidos, Reprobados y Retirados 2008.

ESTABLECIMIENTO	MATRICULA FINAL	PROMOV	REPROB.	RETIRADOS	% PROMOCIÓN
ESCUELA TALACANTA	152	135	17	7	88.82
MANUEL RODRÍGUEZ	305	278	27	7	91.15
ROTO CHILENO	179	173	6	5	96.65
PINO VIEJO	188	188	0	0	100.00
PONIENTE	373	344	29	32	92.23
ALBORADA	901	883	18	18	98.00
GRECIA	611	602	9	8	98.53
TEGUALDA	732	717	15	12	97.95
UNDURRAGA	266	244	22	7	91.73
LICEO POLIVALENTE BÁSICA	209	187	22	18	89.47
LICEO POLIVALENTE MEDIA	484	390	94	109	80.58
LICEO POLITÉCNICO	1247	1198	49	54	96.07
TOTAL	5647	5339	298	277	94.55

Comentarios acerca de matrícula, asistencia y rendimiento escolar:

Matrícula:

Al comparar la matrícula total del sistema, cohorte 2006-2008, se observa que en el mes de marzo del año 2006 la matrícula fue de 7.108 alumnos; sin embargo, en marzo del año 2007 alcanzó sólo a 6.759, y en marzo del 2008, a 6.486 alumnos, lo que equivale a una disminución progresiva de 349 alumnos en el período 2006-2007 y de 273 alumnos en el período 2007-2008. En la cohorte 2006-2008 la disminución de matrícula ha sido de 622 alumnos (8.75%).

Esta baja de matrícula se da a nivel nacional y la mayor incidencia esta dada en la enseñanza prebásica y de 1° a 6° año básico, lo que implica que esta situación se proyectará a los cursos superiores.

Producto de la disminución sostenida de matrícula, se reduce el número de cursos de 217 a 211 en el período 2007-2008, adecuación que se traduce en una optimización de recursos y por ende asegura la sustentabilidad del sistema. Se destaca que se disminuyó en 1 punto la caída de matrícula marzo 2008 con respecto a marzo 2007.

Asistencia Media

A nivel de sistema la asistencia media anual año 2008, fue de 87% disminuyendo en 3 puntos con respecto al año 2007.

Se observó un aumento importante de la asistencia media en la escuela Talacanta, Manuel Rodríguez, y Estrella de Belén, en un 5%, 1% y 2%, respectivamente.

En los establecimientos que se indican, se observa una disminución importante :

Escuelas Poniente 4%, Tegalda 2%, Luis Undurraga 11%, Pino Viejo de Lonquén 2%, Alborada 2%, Roto Chileno 1%, Liceo Polivalente enseñanza básica 4%, enseñanza media 13% y Liceo Politécnico 3% .

Esta variable es urgente mejorarla, y se abordará durante el año 2009 a través del programa de incentivos a profesores que cumplan metas de asistencia. Además los directivos la están abordando en las metas de gestión que se plantean en los convenios colectivos que firman con el MINEDUC.

Rendimiento escolar.

Sobre un universo de 5647 alumnos, el promedio de promoción del sistema municipal fue de 94,5%.

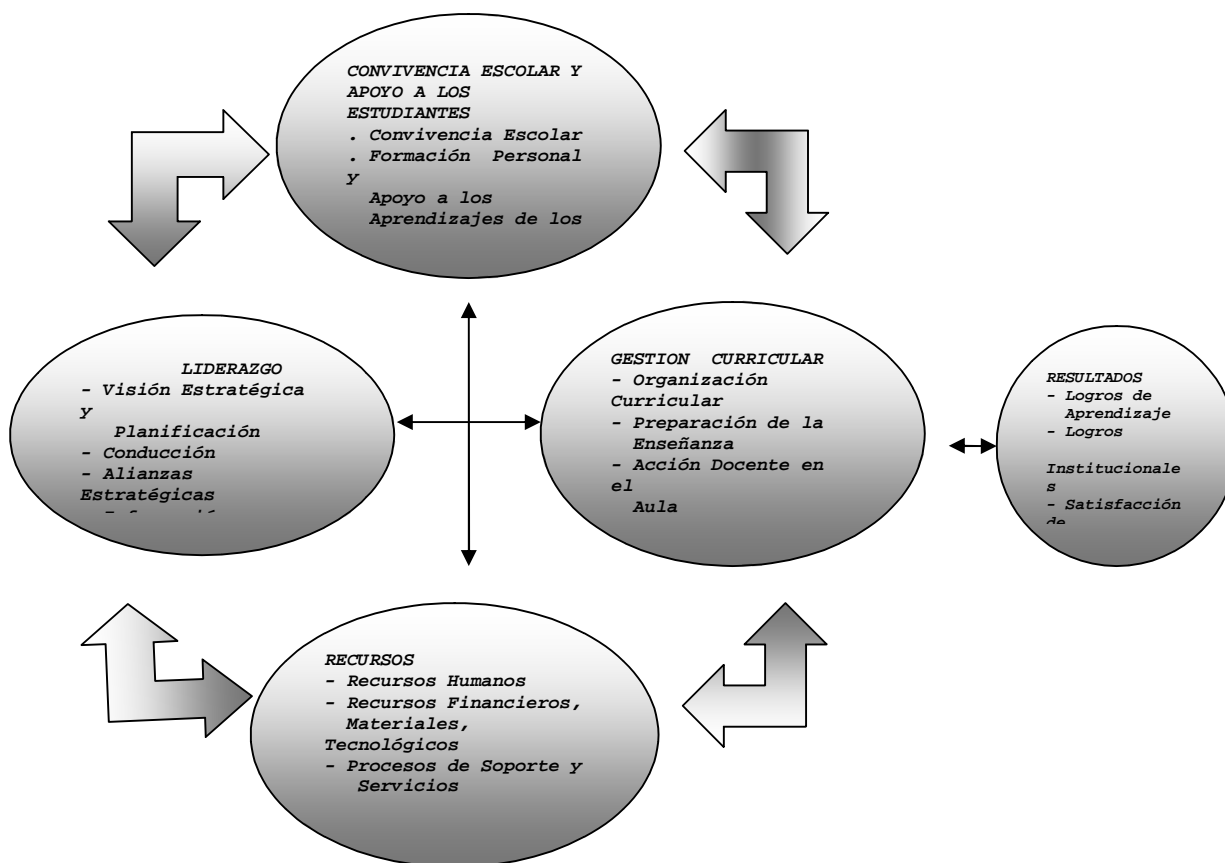
En la enseñanza básica, las escuelas con mayor porcentaje de promoción son: Pino Viejo de Lonquén (100%) República de Grecia (98,5%) Alborada (98%) y Tegalda (97.9%).

En enseñanza media, el Liceo Polivalente logró sólo un 80.58% de promoción y el Liceo Politécnico alcanzó un 96.07%. En el Liceo Polivalente los docentes directivos han firmado compromisos de gestión y convenios colectivos cuyas metas están enfocadas a revertir este resultado.

3.- INFORME GESTION 2008 Y RESULTADOS.

El marco de acción bajo el cual se desarrolló el trabajo de educación durante el año 2008 lo constituye el modelo de aseguramiento de la calidad de la gestión escolar.

Bajo esta perspectiva el quehacer de cada escuela y liceo es entendido a través de la instalación de prácticas para el mejoramiento continuo de las áreas que lo integran.



De esta manera cada establecimiento en su funcionamiento opera a través de las siguientes áreas:

- Área Liderazgo:** Aquella que agrupa prácticas de gestión tales como mecanismos, procedimientos, coordinaciones y acciones impulsadas por el equipo directivo, destinadas a orientar los distintos procesos individuales y colectivos hacia el logro de los objetivos institucionales;
- Área Gestión Curricular:** La que agrupa el conjunto de acciones y procesos que lleva a cabo el equipo directivo para diseñar, implementar, evaluar y otorgarle sustentabilidad a su propuesta curricular;

c) **Área Convivencia Escolar y Apoyo a los Estudiantes:**
 Aquella

que agrupa el conjunto de acciones y procesos que lleva a cabo el equipo directivo para promover y mantener un ambiente apropiado para el desarrollo del proceso de enseñanza y aprendizaje de todos los estudiantes y para la participación de todos los estamentos de la comunidad;

d) **Área Recursos:** La que agrupa el conjunto de acciones y procesos referidas al establecimiento educacional, en función de su Proyecto Educativo Institucional y de los resultados de aprendizaje de todos sus estudiantes; y

e) **Área Resultados :** La que agrupa el conjunto de datos

referidos logros Institucionales, de aprendizajes de los alumnos y de satisfacción de la comunidad escolar del establecimiento como consecuencia de la gestión del equipo directivo.

El centro del quehacer lo constituye el área curricular lo que significa que cualquier mejora de resultados requiere definición de procedimientos y acciones claras, ordenadas y planificadas respecto del currículo escolar o lo que tienen que aprender los alumnos.

Por otra parte, si no existe un liderazgo claro, que ordene y conduzca efectivamente lo que se planifica y ejecuta a nivel curricular el impacto en mejores resultados será precario.

Las áreas de recursos, Convivencia Escolar y Apoyo a los Estudiantes constituyen apoyos para alcanzar las metas y propósitos del sistema escolar, es decir mejorar los aprendizajes y formación de los alumnos.

El Modelo de Aseguramiento de la Calidad constituye un instrumento ordenador del quehacer educativo en función de metas que establece la escuela y el liceo.

De esta manera existe:

Un Plan de Mejora por establecimiento que contiene las metas que cada Escuela o liceo se plantea en relación a la mejora de resultados asociados a indicadores de eficiencia.

Compromisos de Gestión Curricular: que contienen las metas de lenguaje y matemática de Segundo Nivel de Transición, 1° a 4° básico, 8° básico, 1° y segundo medio. Y resultados SIMCE en 4°, 8° básico y 2° medio.

Convenios de Desempeño Colectivo: que contiene las metas que los directivos de los establecimientos se han planteado como equipo para cumplir con el plan de la escuela y sus compromisos de gestión.

El propósito de este ordenamiento es que existan instrumentos para la planificación y la acción alineados, coherentes entre sí para impactar efectivamente en el avance hacia una educación de calidad.

3.1.- AREA GESTION CURRICULAR Y LIDERAZGO.

3.1.1.- PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTION EDUCATIVA MUNICIPAL (PMG) 2008.

Durante el año 2008 el Ministerio de Educación dispuso \$ **211. 379.276**, para mejorar la gestión de la educación municipal en la comuna de Talagante y revertir o disminuir la sistemática perdida de matricula que afecta a la educación municipal.

Con los recursos del fondo se implementó 8 iniciativas tendientes a mejorar distintos aspectos relacionados con la gestión, por ejemplo, perfeccionar a directivos en labores propias de su rol, apoyar a docentes con una actualización de conocimientos en matemática y lenguaje, modernizar los sistemas administrativos, entregar apoyos psicopedagógico y social a alumnos que lo requieran y obtener información respecto de las características de la demanda local por servicios educacionales.

El diseño y ejecución de cada una de las iniciativas fue de responsabilidad de la Corporación Municipal de Educación.

NOMBRE INICIATIVA		MONTO APROBADO Y RECIBIDO (\$)	TOTAL GASTADO (\$)	EXCEDENTE (DEFICIT)
INICIATIVA 01:	FORMACION DE RECURSOS HUMANOS EN EL AREA DE GESTION EDUCATIVA A NIVEL DE CORPORACION Y ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES	31,839,675	31.888.632	48.957
INCIATIVA 02:	MEJORAMIENTO DE LAS COMPETENCIAS DE LOS DOCENTES PARA LA ENSEÑANZA DEL LENGUAJE Y MATEMATICA EN ENSEÑANZA BASICA	35,029,155	35,029,155	-
INCIATIVA 03:	SISTEMA DE INFORMACION EDUCATIVO MUNICIPAL EN RED	19,227,047	19.799848	552.801
INCIATIVA 04:	INSTALACION DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS CON SOPORTE DIGITAL	27,600,000	29.586.278	2.006.277
INCIATIVA 05:	NORMALIZACION DE INSTALACION ELECTRICA EN ESTABLECIMIENTO EDUCACIONALES Y OFICINAS DE ADMINISTRACION CENTRAL	10,421,935	14.272.920.	3.850.985.
INCIATIVA 06:	DISEÑO Y EJECUCION DE UNA POLITICA COMUNICACIONAL QUE CONTRIBUYA A LA RETENCION Y AMPLIACION DE MATRICULA	24,000,000	24.828.942.	828.942.
INCIATIVA 07:	ESTUDIO DE LA EXPECTATIVA DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA Y SUS CONSECUENCIAS EN LA GESTION EDUCATIVA	30,052,000	30,052,000	-
INCIATIVA 08:	DISEÑO Y EJECUCION DE POLITICA DE APOYO A ALUMNOS MAS VULNERABLES	33,209,464	34.146.380.	936.916.

TOTAL GENERAL (\$)	211,379,276	219.604.155.	8.224.879.
---------------------------	--------------------	---------------------	-------------------

3.1.2.- PROGRAMA SUBVENCION ESCOLAR PREFERENCIAL S .E. P.

La subvención escolar preferencial es un aporte especial a aquellos establecimientos que atienden alumnos en situación de riesgo social o prioritarios.

La finalidad de esta subvención es aportar recursos para la mejora de aprendizaje de los alumnos, y el uso de ellos está sujeto a financiar las acciones identificadas en un plan de mejora que diseña cada establecimiento y en el que se compromete a lograr determinados resultados de aprendizaje en los alumnos, en un plazo de 4 años. Parte de los recursos puede ser utilizado en la contratación de asistencia técnica externa para apoyar la ejecución y seguimiento del plan de mejora.

Durante el año 2008 los establecimientos invirtieron sus recursos en un diagnóstico de lenguaje y en apoyo pedagógico a alumnos que presentaron dificultades en el logro de objetivos educativos.

Estos aportes permiten a los establecimientos adquirir material didáctico, recursos de aprendizaje, equipamiento pedagógico (computadores, impresoras, proyectores multimedia, cámaras fotográficas), etc.

ESTABLECIMIENTOS	TOTAL RECIBIDO (\$) junio-diciembre 2008	TOTAL GASTADO (\$)	EXCEDENTE (DEFICIT)
DEL PONIENTE	9,288,265	4,402,988	4,885,277
LICEO POLIVALENTE	5,840,160	3,414,124	2,426,036
TALACANTA	5,818,818	2,774,371	3,044,447
REP. DE GRECIA	13,964,195	4,078,975	9,885,220
TEGUALDA	35,102,466	12,671,457	22,431,009
MANUEL RODRIGUEZ	13,362,208	4,886,187	8,476,021

ALBORADA	19,676,955	4,171,856	15,505,099
LUIS UNDURRAGA	2,725,589	1,863,181	862,408
EL PINO VIEJO LONQUEN	5,677,543	2,732,836	2,944,707
EL ROTO CHILENO	3,476,393	1,969,396	1,506,997
TOTAL (\$)	114,932,592	42,965,371	71,967,221

3.1.3.- CONVENIOS COLECTIVOS .

Durante el año 2008 directivos docentes del Liceo Polivalente, Escuelas Manuel Rodríguez, Poniente y Liceo Politécnico suscribieron convenios colectivos en el marco del Decreto 146 del 6 de agosto de 2006.

A través del convenio colectivo se establecen metas de gestión con el propósito de mejorar los resultados de aprendizaje de los alumnos.

Lo suscriben en forma voluntaria los docentes directivos que se desempeñan en establecimientos con una matrícula superior a los 250 alumnos.

En los convenios se fijan un total de dos a cuatro metas anuales referidas, a lo menos, a dos de las siguientes áreas que integran el sistema de aseguramiento de la calidad:

- a) **Área Liderazgo**
- b) **Área Gestión Curricular**
- c) **Área Convivencia Escolar y Apoyo a los Estudiantes**
- d) **Área Recursos**
- e) **Área Resultados**

De acuerdo a evaluación final de los convenios 2008 los resultados por meta son los siguientes:

Establecimiento	Resultado (%)
Liceo Politécnico	96.7
Escuela Tegalda	96.2
Escuela Manuel Rodríguez	84.4
Escuela Poniente	91

Conforme a estos resultados, los docentes directivos de los establecimientos Liceo Politécnico, Tegualda y Poniente recibirán una asignación por desempeño colectivo de carácter anual y que alcanza a un 15% de la Remuneración Básica Mínima Nacional.

Los directivos de la escuela Poniente recibirán una asignación por desempeño colectivo de carácter anual y que alcanza a un 705% de la Remuneración Básica Mínima Nacional.

Monto del Programa \$ 9.815.747.-

3.1.4.- COMPROMISOS DE GESTION.

Los compromisos de gestión corresponden a metas que se propone el profesor de curso con respecto al logro de aprendizaje de sus alumnos en los subsectores de lenguaje y comunicación y educación matemática y en indicadores de eficiencia escolar (% repitencia, % deserción de alumnos)

En el año 2008 los 10 establecimientos de enseñanza básica, dependientes de la Corporación suscribieron los Compromisos de Gestión Curricular, como una forma de apoyar la mejora en los resultados educativos.

A fines del año 2008 se aplicó un instrumento de evaluación para determinar el nivel de logro. Los resultados fueron los siguientes:

Logro Promedio Compromisos de Gestión alumnos de 1°, 2°, 3°, 5°, 6° y 7° Año Básico.

Establecimientos	% Lenguaje	% Matemática
Escuela El Roto Chileno	85	84
Escuela Rep. De Grecia	92	94
Escuela Alborada	88	85
Escuela Luis Undurraga	90	91
Escuela Tegualda	92	93
Escuela El Pino Viejo de Lonquén	64	39
Escuela Talacanta	88	87
Escuela Del Poniente	86	86
Escuela Manuel Rodríguez	85	89
Liceo Polivalente AN°119	85	80

En relación con este indicador, las tres escuelas con mejores resultados en lenguaje son: República de Grecia,

Tegualda y Luis Undurraga; en educación matemática las escuelas Republica de Grecia, Tegualda y Luis Undurraga.

Nota: en 4° y 8° año básico los resultados de aprendizaje se miden a través del SIMCE.

3.1.5.- PLAN LECTOR PRIMERO BASICO.

El Plan Lector es una estrategia cuyo propósito es mejorar los aprendizajes asociados a la lectura en los alumnos de primero básico. Se desarrolla en la sala de clases a través de una serie de actividades que fomentan el aprendizaje de la lectura, el reconocimiento y la interpretación de textos.

Durante el mes de Septiembre del 2008, se aplicó un instrumento de evaluación de competencias lectoras a los niños y niñas de primero básico de las escuelas municipales.

Esta prueba fue diseñada por la Secretaría Regional Ministerial de Educación y se aplicó en todas nuestras escuelas, en el marco de desarrollo del Plan Lector y el propósito es medir el avance experimentado por los alumnos en el proceso lector y certificar su competencia.

El resultado obtenido fue el siguiente:

ESTABLECIMIENTOS	MATRICULA	LECTORES	NO LECTORES
LICEO POLIVALENTE	17	15	2
EL ROTO CHILENO	28	24	4
EL PINO VIEJO	26	21	5
REP. DE GRECIA	76	75	1
TEGUALDA	89	82	7
ALBORADA	107	100	7
TALACANTA	15	12	3
PONIENTE	26	15	11
MANUEL RODRIGUEZ	28	28	0
LUIS UNDURRAGA	32	27	5
TOTALES	444	399	45

PORCENTAJE

89,80%

Rindieron dieron la Prueba 444 alumnos y de ellos 399 son lectores. En proceso de desarrollar la competencia existen 45 alumnos.

La implementación de esta estrategia tiene como base los esfuerzos que se realizan en nuestras escuelas por orientar el trabajo a resultados de aprendizaje.

3.1.6.- RESULTADOS SIMCE 2008.

SIMCE 4° BÁSICO 2008. Variaciones a partir del 2006.

	lenguaje			matemática			comprensión del medio		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Escuelas	Prom.			Prom.			Prom.		
Alborada	256	264	247	248	250	242	263	256	234
Grecia	283	275	278	266	271	257	272	265	260
Del Poniente	226	219	244	221	209	240	226	211	223
Pino Viejo	221	258	229	208	247	227	231	240	215
Roto Chileno	265	271	261	255	295	280	277	266	257
Talacanta	219	227	230	205	210	221	214	225	221
Tegualda	229	247	240	241	236	226	251	234	230
Luis Undurraga	250	249	239	247	235	237	253	220	244
Manuel Rodríguez	237	237	240	213	240	226	228	215	221
Liceo Polivalente	254	234	232	243	248	219	245	239	214
Promedio Comunal	244	252	247	240	245	238	246	241	234

De acuerdo a los resultados Simce 2008, los establecimientos que obtienen mejores resultados son El Roto Chileno y República de Grecia. En los dos casos se supera la media regional y nacional.

A nivel regional la escuela El Roto Chileno ocupa el 8° lugar en la prueba de matemáticas a nivel de establecimientos municipalizados.

La Escuela Poniente eleva sus puntajes de manera significativa en lenguaje y comprensión del medio. Lo mismo ocurre para el caso de la Escuela Talacanta que aumenta su puntaje en matemática.

Al comparar los resultados de los establecimientos con similares se concluye lo siguiente:

- Los establecimientos Grecia, Alborada, Roto Chileno obtienen resultados sobre sus similares en lenguaje, matemática y comprensión del medio.
- La escuela Poniente obtiene resultados sobre sus similares en lenguaje y matemática.
- La escuela Luís Undurraga obtiene resultados sobre el sus iguales en matemática.
- Obtiene resultados por debajo de sus similares los establecimientos Liceo Polivalente en lenguaje y comprensión del medio, Manuel Rodríguez en comprensión de la sociedad , Talacanta en lenguaje y Pino Viejo en lenguaje y comprensión del medio.
- La escuela Tegalda obtiene los mismos resultados que obtienen los alumnos de escuelas similares.

**PUNTAJES PROMEDIOS SIMCE 2° AÑO DE ENSEÑANZA MEDIA 2008
Y VARIACION RESPECTO A SIMCE 2006**

	Lenguaje y Comunicación		Educación Matemática	
	2006	2008	2006	2008
Liceos	Prom.	Prom.	Prom.	
Liceo Politécnico	240	242	229	216
Liceo Polivalente	216	223	201	204
Promedio Comunal	228	232	215	210

En la Enseñanza Media, el Liceo Politécnico mantiene el resultado en la prueba de Lenguaje y Comunicación y disminuye en Educación Matemática.

En el Liceo Polivalente, los resultados mejoran en Lenguaje y Comunicación y se mantienen en Educación Matemática.

3.1.7.- PERFECCIONAMIENTO DOCENTE.

El perfeccionamiento Docente 2008 impartido en el **Área Curricular**, estuvo orientado a fortalecer las competencias de los docentes en relación al Marco para la Buena Enseñanza, especialmente las que se vinculan con la Preparación de la Enseñanza y la Evaluación de los Aprendizajes.

Los cursos satisfacen una demanda o necesidad planteada por los docentes para mejorar su ejercicio en el aula e impactar positivamente en la mejora de resultados de sus alumnos. También constituyó un apoyo a la Evaluación Docente.

Cursos de Perfeccionamiento financiados mediante franquicia SENCE

CURSOS/SEMINARIOS	INSTITUCION	DESTINATARIOS	Nº PARTICIPANTES
Planificación y Evaluación Educativa para la Educación Parvularia	ASOCIACION DE INTERCAMBIO CULTURAL LTDA.	Docente Escuela El Pino Viejo de Lonquén FN°653	01
Metodologías para el inicio de las Matemáticas	SERVICIOS GERENCIALES LTDA.	Docentes Escuela El Pino Viejo de Lonquén FN°653	02
Elaboración de Instrumentos de Evaluación	EDUCREA	Docente Escuela El Pino Viejo de Lonquén FN°653	01
Programa Cognitivo y Experiencias de Aprendizaje Mediado	UNIV. DIEGO PORTALES	Docente Escuela Estrella de Belén FN°661.	01
Herramientas para una mejor Gestión en Salud y Educación. Actualización en la Gestión Municipal de Educación y Salud.	GARRIDO Y EMHART LTDA.	Personal Oficinas Centrales de la Corporación	01
Liderazgo para la Gestión	CAPACITACION CASTELLANO LTDA.	Asistente de la Educación Escuela Del Poniente N°101	01
Ley laboral y jurisprudencia aplicada al Personal Docente	RETRETA SOC. ANOMINA	Personal Oficinas Centrales de la Corporación	01
Marco para la Buena Enseñanza	EDUCREA	Docentes de los establecimientos: Manuel Rodríguez, Poniente, República de Grecia, Talacanta, Tegualda y Liceo Polivalente AN°119.	15
Gestión de la Secretaria como Asistente Ejecutiva	MANPOWER S.A.	Personal Oficinas Centrales de la Corporación	01
Trastornos del comportamiento en el Aula	CENTRO DE CAPACITACION	Docentes Escuela Estrella de Belén FN°661.	09

	MAHUIDA		
Marco para la Buena Enseñanza.	EDUCREA	Docentes de los establecimientos: El Pino Viejo de Lonquén, Talacanta, República de Grecia, Poniente, Tegalda, El Roto Chileno, Luis Undurraga y Liceo Polivalente AN°119.	15
Seminario Problemas Psicopatológicos en el contexto Escolar	PONTIFICIA UNIV. CATOLICA DE CHILE	Docentes Escuela Estrella de Belén FN°661.	04
Análisis de nuevas prácticas y acciones Corporativas en función de las nuevas demandas	CENTRO DE FORMACION TECNICA INSTITUTO COMERCIAL RANCAGUA LTDA.	Personal Oficinas Centrales de la Corporación	02
Reflexión en torno a las Políticas y exigencias Ministeriales en el Contexto Nacional Actual	CENTRO DE FORMACION TECNICA INSTITUTO COMERCIAL RANCAGUA LTDA.	Personal Oficinas Centrales de la Corporación	02
Número de docentes que participan de cursos de perfeccionamiento			48
Número de asistentes de la Educación que participan en cursos de Perfeccionamiento			01
Número de funcionarios de las Oficinas centrales de la Corporación que participan en cursos de perfeccionamiento			04

El Monto Total de la inversión asciende a: \$7.118.500.-

Programas financiados con recursos provenientes del Fondo de Mejoramiento de la Gestión. (PMG).

CURSOS	INSTITUCION	DESTINATARIOS	N° PARTICIPANTES
Formación de Recursos Humanos en el Área de Gestión Educativa a nivel de Corporación y Establecimientos Educativos.	Universidad Adolfo Ibáñez	Docentes Directivos Establecimientos y Oficinas Centrales Corporación.	42
Mejoramiento de las Competencias de los Docentes para la Enseñanza del lenguaje en Enseñanza Básica, formando profesores especialistas a través de la actualización de los contenidos y didáctica del subsector.	Universidad de Santiago	Docentes de Establecimientos Enseñanza Básica	21
Mejoramiento de las Competencias de los Docentes para la Enseñanza de Matemática en Enseñanza Básica, formando Profesores especialistas a través de la actualización de los contenidos y didáctica del subsector.	Universidad de Santiago	Docentes de Establecimientos Enseñanza Básica	21

3.1.8.- PLAN SUPERACION PROFESIONAL P.S.P.

El monto recibido por el Mineduc. Para implementar el Plan de Superación Profesional año 2008, ascendió a \$ **822. 000**, que permitió financiar de perfeccionamiento a docentes destinado a mejorar prácticas de planificación de la enseñanza, acción docente en el aula y evaluación de los aprendizajes.

3.1.9.- EVALUACION DOCENTE 2008

De acuerdo a la normativa vigente, el Sistema de Evaluación del Desempeño Profesional Docente se aplicó a 47 profesores (as) de educación parvularia, primer y segundo ciclo de Educación Básica en Lenguaje, Matemática, Comprensión de la Naturaleza, Comprensión del Medio Social, Educación Física, Inglés, Artes Visuales, Artes Musicales, Tecnología y Religión. En enseñanza media se evaluó a los docentes de las asignaturas de Lenguaje, Matemática, Historia, Educación Física, Biología, Física y Química.

Además participaron 09 docentes como evaluadores pares.

RESULTADOS	2006		2007		2008	
	Nº de profesores	%	Nº de profesores	%	Nº de profesores	%
Destacado	2	3.7 %	5	8.10%	3	6.3
Competente	33	61.1 %	22	36%	37	78.7
Básico	19	35.1 %	33	54%	7	14.8
Insatisfactorio	0	0%	1	1.60%	0	0
	54		61		47	

En

este aspecto se observa un aumento de docentes

evaluados en la categoría competente en desmedro de los docentes evaluados en categoría básico.

3.1.10.- REDES DE APOYO AL LIDERAZGO Y A LA GESTION CURRICULAR.

Las redes de apoyo al liderazgo y la gestión curricular apoyan el desarrollo de los planes de mejora de los establecimientos y el logro de las metas establecidas en los compromisos de gestión.

3.1.10.1.- Fundación CMPC.

Corresponde a una asesoría externa de la Fundación C.M.P.C., a través del "Programa de Capacitación Docente en la Enseñanza de Matemáticas, Lenguaje y Gestión de Calidad" que se desarrolló en las escuelas de Educación Básica,

- Talacanta
- Luis Undurraga
- Roto Chileno
- Manuel Rodríguez

En el año 2008, se realizaron jornadas de perfeccionamiento con los docentes; visitas de asesoría técnica al aula de cada escuela; entrega de materiales de apoyo para el aula y la aplicación de pruebas para evaluar los logros de aprendizajes de los alumnos.

Con los Directores y Jefes Técnicos se realizaron jornadas de perfeccionamiento en gestión escolar relacionado con temas centrales del programa: liderazgo académico, organización escolar, relaciones humanas y diagnóstico del clima escolar.

Durante el año 2008, la Fundación CMPC, desarrolló una importante labor de apoyo a los docentes y directivos en el diagnóstico y diseño del plan de mejoramiento de cada uno de los establecimientos asesorados, en el marco de implementación de la subvención preferencial.

El Proyecto de Empresas CMPC fue por un monto de **\$35.969.670.**

3.1.10.2.- Fundación Emmanuel..

La Fundación Emmanuel es una institución sin fines de lucro dependiente del Arzobispado de Santiago que asesora a los establecimientos a través del "acompañamiento, entendido como colaboración y apoyo a los procesos de cambio que asumen las escuelas y los profesores como protagonistas" Promueve una gestión del cambio que tiende a fortalecer la profesionalización y la autogestión. Tres principios pueden resumir las características del proceso de acompañamiento de la Fundación Emmanuel:

- "Trabajar con" las escuelas, directivos y profesores, en vez de intervenir sobre ellos;
- Más que aplicar, desarrollar
- Constituirse como mediadores en el conocimiento y experiencia entre instituciones educativas y los profesionales que trabajan en ellas.

El objetivo de la fundación es acompañar a los equipos gestión y docentes en la identificación, puesta en práctica y evaluación de los procesos que se desarrollan al interior de cada establecimiento y que permiten asegurar una gestión de calidad y, por ende, mejorar los aprendizajes de los alumnos.

Los establecimientos participantes del Programa son:

3.2.- AREA CONVIVENCIA ESCOLAR Y APOYO A LOS ESTUDIANTES.

3.2.1.- ÁREA PSICOPEDAGÓGICA Y SOCIAL DE LA CORPORACIÓN MUNICIPAL DE EDUCACIÓN

El área psicopedagógica y social constituye una reestructuración del área psicosocial de la Corporación. Sus lineamientos se sustentan en la Política de apoyo a los estudiantes en condición de vulnerabilidad social, elaborada el año 2008.

Su objetivo es: "Fortalecer la tarea educativa de los establecimientos educacionales municipalizados, mediante un trabajo en los ámbitos psicopedagógico, psicoeducativo y social, que facilite el desarrollo de espacios de mejora orientados al logro de aprendizajes y al bienestar de los estudiantes."

En términos más específicos, se espera:

1. Implementar estrategias psicopedagógicas y socioeducativas, en conjunto con los integrantes de la escuela/liceo, para fomentar un ambiente de aprendizaje y bienestar,
2. Mejorar las condiciones de accesibilidad social y económica de los estudiantes en situación de vulnerabilidad, como un soporte para que alcancen los aprendizajes esperados, y

3.- Establecer una comunicación coordinada y sistemática con las instituciones de apoyo presentes en la comuna, que fomente un trabajo eficiente y un apoyo mutuo en la derivación y seguimiento de estudiantes, así como en la implementación de acciones en las escuelas/liceos.

Para ello, se conformó en el mes de septiembre del año 2008, un equipo de 11 profesionales (5 psicólogos, 3 psicopedagogas y 3 trabajadoras sociales) que desarrollaron acciones en las escuelas y liceos de la Corporación.

En total, las actividades realizadas incluyeron la participación de 702 estudiantes, quienes fueron parte de instancias como talleres, foros, apoyos en aula y atenciones personalizadas, además de un número significativo de profesores y apoderados que también participaron de actividades realizadas en sus establecimientos.

3.2.2.- RED DE APOYO A LOS ESTUDIANTES.

Se considera como la Red de apoyo de la Corporación Municipal de Educación, a aquellas instituciones y programas que conforman la Red Infanto Juvenil de la comuna y que colaboran con los establecimientos educacionales en las áreas de prevención, promoción y/o detección e intervención de problemáticas que afecten a los estudiantes y/o apoderados, todas ellas actuando en pos del bienestar de los niños, niñas y adolescentes de Talagante.

Las acciones que estas instituciones realizan en las escuelas y liceos se coordinan a través del equipo psicopedagógico y social de la Corporación y en general, son realizadas en los establecimientos educacionales focalizados.

- Programa Habilidades para la Vida (HPV)

El Programa Habilidades para la Vida tiene por objetivo la prevención de conductas de riesgo psicosocial en estudiantes. Cuenta con financiamiento y supervisión de JUNAEB y es coordinado desde la Corporación Municipal.

Desarrolla acciones de detección de problemáticas psicosociales, talleres preventivos, y evaluaciones,

focalizado su acción en el primer ciclo básico e incluyendo a estudiantes, apoderados y profesores.

Específicamente, durante el año 2008, el Programa HPV se implementó en las escuelas: Talacanta, Tegualda, Pino Viejo de Lonquén, Liceo AN° 119, Manuel Rodríguez, Luis Undurraga, Grecia y Poniente y contó con un equipo profesional compuesto por 2 asistentes sociales, 2 psicólogos y 1 monitora.

Inversión anual JUNAEB: **\$13.275.713.-**

- Oficina de Protección de Derechos de la Infancia y la Adolescencia OPD

La Oficina de Protección de Derechos busca contribuir a la generación de condiciones que favorezcan una cultura de reconocimiento y respeto de los derechos de la infancia. Específicamente, en apoyo a los establecimientos educacionales municipalizados, desarrolló los siguientes programas y/o actividades:

Programa Promotores de Derechos: ejecutado en las escuelas Tegualda Talacanta y Alborada.

Talleres para Padres, Madres y Apoderados en la Escuela El Roto Chileno (7 sesiones).

- Plan Comunal de Seguridad Pública - Escuelas Preventivas de Fútbol.

El proyecto de las Escuelas Preventivas de fútbol es impulsado por la División de Seguridad Pública del Ministerio del Interior. Su objetivo es promover el uso adecuado del tiempo libre en niños y adolescentes que viven en situación de vulnerabilidad social, focalizando a los adolescentes entre 13 y 15 años de edad, seleccionados desde las escuelas municipalizadas.

El Programa trabaja con los estudiantes, profesores y padres y apoderados, con el objeto de incorporar a estos últimos directamente en el apoyo al mejoramiento de la calidad de la convivencia escolar.

Durante el año 2008, participaron en el Programa, las escuelas Manuel Rodríguez, Tegualda, Talacanta y Poniente. Los participantes asistieron a entrenamientos de fútbol y actividades de desarrollo psicosocial.

- Fundación MOREAU

La Fundación Moreau ofrece atención a los niños y niñas que viven en situación de vulnerabilidad social y que

requieren de apoyo psicopedagógico y/o intervención en el área familiar.

- COSAM

A este Centro son derivados aquellos estudiantes y/o integrantes de sus familias, que requieran atención terapéutica por problemáticas psicológicas, rehabilitación en casos de drogadicción o alcoholismo y situaciones de violencia intrafamiliar. La derivación se realiza a través del equipo psicopedagógico y social de la Corporación.

- PREVIENE

El Programa Previene dependiente de la Comisión Nacional de Control de Estupefacientes (CONACE) facilita a los establecimientos educacionales, material de trabajo y estrategias metodológicas para la prevención del consumo de drogas dentro de la escuela y el liceo.

3.2.3. PROYECTO DE INTEGRACION.

El Proyecto de Integración Educativa funciona en la escuela Poniente y atiende a 26 alumnos de los cuales:

- Trece presentan déficit intelectual
- Dos déficit visual
- Uno déficit motor
- Uno presenta autismo

Cuenta con un equipo profesional conformado por fonoaudiólogo, educadora en audición y lenguaje; educadora en déficit mental; educadora en déficit visual y una sicóloga.

También atiende a 11 alumnos con trastorno específico de lenguaje.

El Proyecto de Integración Escolar, durante el año 2008, desarrolló un trabajo sistemático y continuo, con sus alumnos(as).

Con respecto a la familia, el proyecto contempla reuniones una vez al mes con los apoderados del proyecto para lo cual se tratan diversos temas que tienen como centro la integración de sus hijos(as) y la proyección de sus estudios a posterior. La relación establecida con los padres ha sido bastante positiva, pero persiste la dificultad de que éstos no asisten en su totalidad a las reuniones; esta dificultad se trató de revertir con visitas domiciliarias, citaciones de parte de dirección, etc.

El trabajo planteado hacia la comunidad, está dado en la mantención de redes de apoyo con el consultorio y hospital, con EFFETA, FONADIS, quienes nos apoyan desde la derivación para la atención de exámenes y controles. A través de la corporación, con el servicio social, para las visitas a domicilio. También se estableció redes con la fiscalía local y OPD, a quienes fueron remitidos casos de niños que se pesquisaron por posibles abusos. Al mismo tiempo se realizó derivación a organismos privados como COMUNICA y UNPADE.

3.2.4. GRUPOS DIFERENCIALES.

Para el apoyo de los Grupos Diferenciales, el Ministerio de Educación entregó un aporte de \$ **4.190.993**, los que fueron asignados a los establecimientos Municipales de Educación.

Establecimiento	Monto asignado
Escuela República de Grecia	597,509
Escuela Manuel Rodríguez	600,804
Escuela Tegualda	1,189,965
Escuela Talacanta	601,904
Escuela Del Poniente	594,980

Liceo Polivalente	604,804
Total	4.190.993.

Los grupos diferenciales están constituidos por alumnos que requieren de un apoyo especial para afianzar sus aprendizajes en lenguaje y matemática. Son atendidos individual y grupalmente, por educadoras diferenciales.

Los recursos fueron invertidos en material para uso pedagógico.

3.2.5.- PROGRAMAS JUNAEB DE ALIMENTACION ESCOLAR PAE Y UTILES ESCOLARES.

Este programa es financiado por la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas, y su objetivo es entregar raciones alimenticias y útiles escolares a los alumnos que estudian en los establecimientos de educación municipal y particular subvencionado, de acuerdo a la vulnerabilidad social que presentan.

Este Beneficio significó una inversión de \$ 411.542.219 en raciones alimenticias. y \$4.603.500. en útiles escolares.

Raciones Alimenticias

AÑO	TOTAL RACIONES	TOTAL (\$)
2004	780.740	298.391.200
2005	792.835	304.342.590
2006	799.820	310.823.650
2007	854.891	348.795.528
		411.542.219

2008	1.018.733	
------	-----------	--

Set útiles escolares

NIVEL	CANTIDAD DE SET ENTREGADOS A ALUMNOS	VALOR TOTAL (\$)
2004	3.950	3.179.750
2005	4.428	3.582.252
2006	4.575	4.151.095.
2007	4.724	4.284.668
2008	4.650	4.603.500

Especificación de Set útiles

Artículos del Set	Cantidad
Cuadernos Universitarios	3
Cuadernos Chicos	3
Plasticina	1
Block Grande	1
Lápices Mina	2
Lápices pasta	2
Lápices de colores	1 caja
Témpera	1
Acuarela	1
Regla	1
Barra pegamento	1
Resma papel Carta	1
Tijeras punta roma	1
Papel lustre	2
Estuche	1

3.2.6.- PROGRAMA JUNAEB DE SALUD DEL ESTUDIANTE.

Este Programa esta financiado con aportes de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas Junaeb, esta orientado a entregar atención de salud a escolares en situación de pobreza, a fin de aportar a la equidad del sistema educacional.

El Programa beneficia a los alumnos de enseñanza básica y media, matriculados en las Escuelas Municipales y Particulares Subvencionadas, en las siguientes Especialidades: Visual, Auditivo y Columna.

Durante el año 2008, se atendieron los siguientes controles

Área	Screening Junaeb	Prediagnostico Comunal	Ingresos Atendidos	Controles Atendidos
Visual	305	225	236	309
Auditiva	133		39	61
Columna	98	83	55	11

Resumen de aportes a Estudiantes

Aportes	Cantidad
Cirugía de Estrabismo	03
Lentes Entregados	475
Lentes de Contacto	14
Cirugía de Timponoplastia	14
Medicamento problema Auditivo	14
Audifonos	06
Examen Bera	02
Radiografía columna	28
Kinesioterapia	13
plantillas	01

El Monto total financiado por la Junaeb año 2008, es de **\$10.672.099.-**

3.2.7.- SUBVENCION PRORETENCION.

La Subvención Pro-retención, se creo de acuerdo a la Ley 19.873, publicada en el Diario Oficial, con fecha 29 de marzo de 2003, y esta orientada a atender en sus aulas a Estudiantes de la Familias más necesitadas; facilitando su incorporación, permanencia y termino de los 12 años de escolaridad.

Esta Subvención esta dirigida a alumnos pertenecientes al Programa Puente y Chile Solidario de 7mo año básico a 4to año medio.

Con los recursos obtenidos por esta vía se financia la ayuda social que se entrega a los alumnos durante todo el año escolar y consiste fundamentalmente en útiles escolares, uniformes, zapatos, equipos deportivos.

Los Establecimientos Educativos por los que se recibe este aporte son:

ESTABLECIMIENTOS	Nº ALUMNOS	MONTO TOTAL
Tegualda Nº069	10	611.080.-
Luís Undurraga FNº651	3	183.324.-
Estrella de Belen FNº661	0	0
Alborada FNº658	11	672.188.-
El Roto Chileno GNº799	2	122.216.-
Del Poniente Nº101	6	366.648.-
Talacanta DNº648	8	488.864.-
República de Grecia DNº649	4	244.432.-
Manuel Rodríguez ENº656	10	611.080.-
Liceo Politécnico CNº120	61	6.941.783.-
Liceo Polivalente ANº119	56	5.792.978.-
El Pino Viejo de Lonquén FNº653	5	305.540.-
TOTAL	176	\$16.340.133.-

La Subvención Pro-retención del año 2008, fue de un monto total de **\$16.340.133.-**

3.2.8. EDUCACION EXTRAESCOLAR.

La Educación Extraescolar ocupa un espacio relevante entre los alumnos y alumnas de nuestros establecimientos educativos. Así lo demuestra la cobertura alcanzada durante el año 2008, donde más de 2000 niños, niñas y jóvenes de nuestras escuelas y liceos, participaron en este tipo de actividades.

Los propósitos que han orientado esta oferta, están dados como una forma de buscar una educación de calidad y accesible para todos, ya que ésta no solo está planteada en el aula, sino también en ámbitos como el arte, el deporte, las ciencias y la recreación, áreas que entregan experiencias educativas que inciden directamente en el mejoramiento de los aprendizajes de nuestros alumnos(as).

De esta manera, cuando nuestros alumnos(as) ejecutan instrumentos, cantan, actúan, bailan o realizan una actividad física, no solo están disfrutando del hacer mismo, sino que a través de ellas logran cambios conductuales significativos, los que mejoran la convivencia escolar, su disposición al aprendizaje y su salud física y mental.

ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES 2008

MES	ACTIVIDAD	LUGAR EJECUCION	OBJETIVOS	ESTAB. PARTICIPANTES	COBERTURA	FINANC.
Enero	- Programa Verano en tu Escuela.	- Liceo Polivalente AN°119. - Esc. El Roto Chileno - Esc. Del Poniente - Esc. El Pino Viejo. - Escuela Manuel Rodríguez.	- Atender a niños y niñas de escasos sectores vulnerables de nuestra comuna, con actividades deportivas, artísticas y culturales, como un medio de favorecer su desarrollo personal y social.	- Liceo Polivalente AN°119. - Esc. El Roto Chileno - Escuela Poniente. - Esc. El Pino Viejo - Escuela Manuel Rodríguez.	450	- Municipalidad - Corporación - Junaeb.
	- Campamento de Verano	- Pichilemu	- Ofrecer alternativas de recreación y ocupación adecuada del tiempo libre, a niños y niñas en situación de vulnerabilidad.	- Esc. El Roto Chileno - Escuela Manuel Rodríguez - Liceo Polivalente - Escuela Poniente - Escuela Tegalda - Esc. El Pino Viejo	80	- Corporación - Junaeb - I. Municipalidad
	- Escuela Abierta.	- Escuela Tegalda N°069	- Ofrecer oportunidades de participación en actividades deportivas, artísticas y culturales, a niñas y niñas de la Escuela Tegalda, con el objetivo de ocupar adecuadamente el tiempo libre y complementar su formación y desarrollo personal.	- Escuela Tegalda	240	- Corporación - Municipalidad - Junaeb.
Marzo a Dic.	- Proyecto Orquesta Escolar Infantil - Juvenil.	- Liceo Polivalente (Básica) - Esc. M. Rodríguez - Escuela Talacanta - Esc. Rep. de Grecia - Esc. Del Poniente - Escuela Tegalda	- Implementar talleres en establecimientos educacionales de nuestra corporación, que permitan desarrollar los talentos musicales de las niñas y niñas participantes.	- Esc. M. Rodríguez - Escuela Alborada - Escuela Tegalda - Escuela Talacanta - Esc. Rep. de Grecia - Liceo Polivalente - Escuela Poniente - Liceo Politécnico	120	- Corporación - Fundación de Orquestas. - Otras instituciones .
		- Gimnasio Municipal - Teatro Plaza - Escuela Manuel Rodríguez - Liceo Polivalente	- Ofrecer conciertos a la comunidad, instituciones y eventos oficiales, con el propósito de mostrar niveles de avance en sus integrantes, y como un medio de proyectarse en la comuna, provincia y/o región.	- Esc. M. Rodríguez - Escuela Alborada - Escuela Tegalda - Esc. Talacanta - Esc. Rep. de Grecia - Liceo Politécnico - Liceo Polivalente - Escuela Poniente	45	- Corporación - Otras instituciones .
Abril- Nov.	- Talleres Art. -Culturales y	- Establecimientos Educativos	- Ofrecer alternativas de	- Esc. El Roto Chileno	816	- Corporación

	deportivo formativas. - Teatro - Folclor - Música - Coro - Huertos Escolares - Básquetbol - Artes Marciales - Tenis de Mesa - Atletismo - Fútbol - Ajedrez - Sher Leader - Malabarismo	- Estadio Municipal - Gimnasio Municipal	participación a los niños, niñas y jóvenes de la Corporación, con el propósito de desarrollar sus habilidades y destrezas en talleres formativos artístico- culturales y deportivo recreativos.	- Escuela Tegualda - Escuela Poniente - Escuela Alborada - Escuela Talacanta - Esc. Rep. de Grecia - Esc. Estrella de Belén - Escuela Manuel Rodríguez - Esc. Luis Undurraga - Liceo Polivalente.		
--	--	---	--	---	--	--

MES	ACTIVIDAD	LUGAR EJECUCION	OBJETIVOS	ESTAB. PARTIC.	COBERTUR A	FINANC.
Abril - Nov.	- Actividades atléticas: Torneo de Control Juegos del Bicentenario.	- Pista atlética Estadio Municipal	- Ofrecer espacios de participación a alumnos y alumnas de nuestros establecimientos educacionales, en actividades atléticas, promoviendo la detección de talentos y la competición en niveles superiores.	- Todos los establecimientos educacionales de la Corporación.	260	- I. Municipalidad - Corporación
Abril - Nov.	- Escuelas Abiertas a la Comunidad	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegalda - Liceo Polivalente - Escuela Manuel Rodríguez	- Abrir los establecimientos educacionales a la Comunidad, ofreciendo alternativas en recreación, deporte y cultura, a niños, niñas, jóvenes y adultos de la comunidad.	- Escuela Tegalda - Escuela Poniente - Liceo Polivalente - Escuela Manuel Rodríguez	240	- Chiledeportes - Corporación
Abril - Agosto	- Talleres Crecer Cantando.	- Esc. República de Grecia	- Ofrecer oportunidades de perfeccionamiento en Dirección Coral, a profesores que dirigen coros, pero que no tienen especialización.	- Escuela Estrella de Belén - Escuela Alborada - Liceo Polivalente	90	- Corporación - Teatro Municipal.
Mayo - Julio	- Juegos Deportivos Generación del Bicentenario, Etapa Comunal. Disciplinas: - Básquetbol - Voleibol - Fútbol - Tenis de Mesa - Ajedrez	- Estadio Municipal - Gimnasio Municipal - Liceo Polivalente	- Clasificar a los alumnos y alumnas de los establecimientos educacionales de la comuna, a la etapa comunal de los juegos.	- Liceo Politécnico - Liceo Polivalente - Esc. El Pino Viejo - Esc. El Roto Chileno - Escuela Tegalda - Escuela Poniente - Escuela Alborada - Escuela Talacanta - Esc. Rep. de Grecia - Esc. Estrella de Belén - Esc. Luis Undurraga - Escuela Manuel Rodríguez	1060	- Chiledeportes - Corporación - I. Municipalidad
Mayo	- Competencia Comunal de Pesca Escolar	- Lago Rapel	- Promover la participación en actividades deportivas en contacto con la naturaleza, respetando el equilibrio ecológico del lugar.	- Escuela Poniente - Escuela Tegalda - Esc. Manuel Rodríguez - Liceo Polivalente - Esc. Rep. De Grecia - Esc. El Roto Chileno - Esc. El Pino Viejo - Escuela Alborada	72	- Corporación

				- Esc. Luis Undurraga		
--	--	--	--	--------------------------	--	--

Junio	- Recreación en tu Escuela	- Escuela Tegalda	- Ofrecer actividades recreativas a niños y niñas, a través de un eje temático que permita reforzar aspectos pedagógicos y del desarrollo integral de los beneficiarios.	- Escuela Tegalda	560	- JUNAEB
Julio	- Programa de Invierno a) Actividades deportivo-recreativas y artísticas culturales.	- Esc. Del Poniente - Liceo Polivalente	- Ofrecer espacios para la ocupación del tiempo libre durante las vacaciones de invierno, a niños, niñas y jóvenes de nuestros colegios mediante act. deportivas, artísticas y culturales.	- Escuela Poniente - Liceo Polivalente	120	- Corporación - I. Municipalidad
MES	ACTIVIDAD	LUGAR EJECUCION	OBJETIVOS	ESTAB. PARTIC.	COBERT.	FINANC.
Julio	b) Campamento de Vilches Altos.	- Vilches VII Región	- Integrar a niños, niñas y jóvenes de nuestros establecimientos educacionales, a actividades en contacto con la naturaleza como un medio de relacionarse con el ambiente y preservar el equilibrio.	- Escuela Poniente - Escuela Manuel Rodríguez - Esc. El Pino Viejo - Liceo Polivalente - Liceo Politécnico	80	- Corporación.
Agosto	- Visitas Recreativas	- Parque Metropolitano	- Ofrecer oportunidades de recreación, a alumnos (as) de establecimientos más vulnerables.	- Escuela Talacanta - Esc. El Pino Viejo - Escuela Manuel Rodríguez - Esc. El Roto Chileno - Esc. Estrella de Belén - Esc. Del Poniente - Liceo Polivalente	280	JUNAEB
Agosto	- Premiación actividades Deportivas 2008.	- Gimnasio Municipal	- Estimular la participación de alumnos y alumnas en actividades deportivas.	- Todos los establecimientos	226	- I. Municipalidad - Corporación
Julio - Agosto	- Juegos del Bicentenario Etapa Provincial.	- Estadio Municipal - Gimnasio Municipal	- Clasificar a establecimientos educacionales y a alumnos y alumnas participantes a la etapa regional.	- Escuela Poniente - Escuela Tegalda - Esc. Rep. de Grecia - Escuela Manuel Rodríguez - Esc. Luis Undurraga - Esc. El Pino Viejo - Liceo Polivalente	30	- Corporación - Chiledeportes
Agosto - Nov.	- Escuela Comunal de Fútbol Preventivo	- Estadio Municipal	- Prevenir conductas disociadoras entre niños y adolescentes de 13 a 15, a través de una Escuela de Fútbol Formativa.	- Liceo Polivalente - Esc. Manuel Rodríguez - Escuela Alborada - Escuela Tegalda	80	- Ministerio del Interior - I. Municipalidad - Corporación

Sept.	- Encuentro Comunal de Cueca Escolar	- Esc. Rep. De Grecia	- Promover y difundir entre los alumnos (as) de nuestros establecimientos la práctica de nuestra danza nacional.	- Todos los establecimientos de la comuna.	136	- Corporación
Sept.	- Encuentro Provincial de Cueca Escolar	- Escuela La Esperanza, Padre Hurtado	- Promover la integración de alumnos y alumnas del Deprov. Talagante-Melipilla, a través del Encuentro de Cueca Provincial	- Escuela Alborada - Liceo Polivalente	06	- Corporación
Sept.	- Encuentro Regional de Cueca Escolar	- Gimnasio Municipal La Pintana	- Promover y difundir nuestro baile nacional, la cueca, entre alumnos y alumnas de Ed. Básica y Media de la Región Metropolitana.	- Escuela Alborada - Liceo Polivalente	04	- Corporación
Sept.	- Construcción de Volantines	- Escuela Talacanta	- Preservar nuestros juegos tradicionales	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegalda - Escuela Manuel Rodríguez - Escuela Talacanta - Esc. El Pino Viejo - Esc. Rep. De Grecia - Esc. Luis Undurraga - Esc. Estrella de Belén	45	- Corporación
MES	ACTIVIDAD	LUGAR EJECUCION	OBJETIVOS	ESTAB. PARTIC.	COBERT.	FINANC.
Sept.	- Volantinada	- Cancha Club Deportivo Talagante	- Promover la participación en Juegos Tradicionales	- Esc. El Pino Viejo - Esc. Del Poniente - Escuela Manuel Rodríguez - Esc. Luis Undurraga - Liceo Polivalente - Esc. Rep. De Grecia - Escuela Tegalda	84	- Corporación
Sept.	- Concierto Orquesta Sinfónica	- Teatro Municipal de Santiago	- Difundir actividades de Orquesta Infantil-Juvenil, en el marco del Encuentro Nacional de Orquestas realizado en el Teatro Municipal	- Esc. Manuel Rodríguez - Escuela Tegalda - Escuela Alborada - Liceo Politécnico - Liceo Polivalente - Esc. Rep. De Grecia - Esc. Talacanta	62	- Fundación de Orquestas - Corporación.
Octubre	- Encuentro de Grupos Folclóricos	- Esc. El Roto Chileno	- Ofrecer espacios de participación a grupos folclóricos en desarrollo de establecimientos educacionales de la Corporación.	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegalda - Esc. Rep. De Grecia - Esc. Alborada - Esc. El Pino Viejo - Esc. Luis Undurraga - Esc. El Roto Chileno	316	- Corporación

Sept.- Octubre	- Etapa Comunal Juegos Salgibasú	- Escuelas: Del Poniente, Liceo Polivalente, Manuel Rodríguez, Tegualda, Alborada, El Roto Chileno.	- Promover la actividad física como un medio de mejorar la salud mental, disminuir los índices de obesidad y mejorar la calidad de vida de los alumnos (as)	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegualda - Esc. Estrella de Belén - Esc. Rep. De Grecia - Liceo Polivalente - Liceo Politécnico - Esc. Luis Undurraga - Esc. El Pino Viejo - Esc. Manuel Rodríguez - Esc. Alborada - Esc. El Roto Chileno	840	- Mineduc - Corporación
Nov.	- Etapa Zonal Juegos de Integración	- Estadio Municipal	Promover la actividad física como un medio de mejorar la salud mental, disminuir los índices de obesidad y mejorar la calidad de vida de los alumnos (as)	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegualda - Liceo Polivalente - Liceo Politécnico - Esc. El Pino Viejo - Esc. Manuel Rodríguez - Esc. Alborada	180	- Mineduc - Corporación
Nov.	- Recreación en tu escuela	- Esc. Del Poniente	- Ofrecer actividades recreativas a niños y niñas, a través de un eje temático que permita reforzar aspectos pedagógicos y del desarrollo integral de los beneficiarios.	- Esc. Del Poniente	350	- JUNAEB
Nov.	- Recreativas Visitas	- Museo Interactivo	- Ofrecer alternativas de recreación cultural, a alumnos (as) de establecimientos rurales de nuestra Corporación.	- Esc. El Roto Chileno - Esc. El Pino Viejo - Esc. Luis Undurraga	160	JUNAEB
Nov.	- Visitas Recreativas	- Parque Zoológico	- Ofrecer oportunidades de recreación cultural, a alumnos y alumnas de establecimientos de mayor vulnerabilidad.	- Escuela Talacanta - Esc. Rep. De Grecia - Escuela Alborada - Esc. Del Poniente - Liceo Polivalente Básica. - Esc. Estrella de Belén	240	JUNAEB
MES	ACTIVIDAD	LUGAR EJECUCION	OBJETIVOS	ESTAB. PARTIC.	COBERT.	FINANC.
Dic.	- Encuentro Provincial de Orquestas Sinfónicas Escolares.	- Teatro Plaza	- Promover la Orquesta Infantil- Juvenil de nuestra Corporación, entre los padres y apoderados de nuestros establecimientos	- Esc. Rep. De Grecia - Escuela Talacanta - Esc. Alborada - Esc. Manuel Rodríguez - Liceo Polivalente	70	- Corporación - Fundación de Orquestas

			educacionales, y entre la comunidad en general, y la participación de otras Orquestas similares de la comuna vecinas.	- Liceo Politécnico		
Dic.	- Etapa Regional Juegos de Integración	- Parque André Jarlan PAC	- Promover la actividad física como un medio de mejorar la salud mental, disminuir los índices de obesidad y mejorar la calidad de vida de los alumnos (as)	- Esc. Del Poniente - Escuela Tegualda - Liceo Polivalente - Liceo Politécnico - Escuela Alborada - Esc. El Pino Viejo	120	- Mineduc - Corporación

3.2.9. - PROGRAMA TRANSPORTE ESCOLAR.

Durante el año 2008 se trasladó a un número de 236 alumnos diarios, desde Sectores -

La Manresa , Tegualda, Ojos del Salado, Santa Ana, Oliveto, Loreto, Roto Chileno, Lonquén, Carampangue e Isla de Maipo

- hacia las Escuelas Del Poniente, Tegualda, Talacanta, Luis Undurraga, Tegualda, Pino Viejo de Lonquén , Roto Chileno, República de Grecia, Estrella de Belén, Alborada Liceos Polivalente y Politécnico.

Esta inversión significó un costo anual de \$ **20.270.258.**

3.3.- AREA RECURSOS

3.3.1.- Textos escolares.

ESTABLECIMIENTO	TEXTOS ASIGNADOS
ESCUELA TALACANTA	484
ESCUELA REPUBLICA DE GRECIA	1801
ESCUELA LUIS UNDURRAGA	838
ESCUELA LUIS UNDURRAGA	611
ESCUELA MANUEL RODRIGUEZ	964
ESCUELA ALBORADA	2634
ESCUELA ESTRELLA DE BELEN	233
ESCUELA ROTO CHILENO	438
ESCUELA TEGUALDA	2452
ESCUELA DEL PONIENTE	1217
LICEO POLIVALENTE	1096
LICEO POLITECNICO	3238
TOTAL	16006

3.3.2.- Recursos Informáticos

- **Convenio Banda Ancha MINEDUC:** benefició al 100% de los establecimientos municipales. El aporte del Ministerio de Educación para financiar este servicio fue de \$ 1.218.735.

Monto recibido del Ministerio de Educación \$
1.559.488.

ESTABLECIMIENTOS	TOTAL RECIBIDO (\$)
DEL PONIENTE	126,445
LICEO POLIVALENTE	252,890
TALACANTA	126,445
REP. DE GRECIA	98,346
TEGUALDA	126,445
MANUEL RODRIGUEZ	126,445
ALBORADA	98,346
LUIS UNDURRAGA	126,445
EL PINO VIEJO LONQUEN	126,445
EL ROTO CHILENO	126,445
ESTRELLA DE BELEN	98,346
LICEO POLITECNICO	126,445
TOTAL	1.559.488

- **Proyecto Enlace y comunidad MINEDUC:**

Las Escuelas Poniente, Grecia y Manuel Rodríguez desarrollaron la modalidad uno del proyecto, es decir, "CENTROS DE ALFABETIZACION DIGITAL COMUNITARIA", a través del cual se realizaron cuatro cursos dirigidos a los apoderados manteniendo la sala Enlaces abierta a la comunidad.

3.3.3.- RECURSOS PARA APOYO PEDAGOGICO.

- **Refuerzo Educativo:** Se trata de un programa de refuerzo a alumnos de enseñanza básica y media con rendimiento bajo en el primer semestre y están en riesgo de repetir.

Se desarrolló en escuelas Manuel Rodríguez, República de Grecia y Roto Chileno.

En cada establecimiento focalizado se trabajó en grupos de no más de 20 alumnos y dos horas semanales de trabajo.

Se reforzó Lenguaje y Matemática.

El costo de este programa alcanzó a \$
1.541.186.

- **Ayudantes de primero Básico :**
Gracias al aporte MINEDUC. las escuelas con primeros básicos sobre 35 alumnos, pudieron contar con un ayudante en sala. Fueron favorecidos los establecimientos República de Grecia y Alborada.

3.3.3.- Recursos Para Mantenimiento de Locales Escolares.

ESTABLECIMIENTO/MES	AÑO 2008	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOST.	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.	TOTAL GASTO	DEFICIT
CORPORACION		518,429	932,090	2,093,313	453,235	8,930	4,402	42,527	24,327	211,755	15,232	56,094	326,660	4,686,994	
ESC. TEGUALDA	5,934,106	859,376	1,381,171	104,979	667,704	521,606	164,989	1,346,791	626,410	646,360	405,561	425,113	2,421,359	9,571,419	-3,637,31
ESC. PONIENTE	3,448,953	423,244	869,140	39,063	504,238	228,888	260,189	234,195	308,805	256,956	569,190	119,924	142,800	3,956,632	-507,67
LICEO A-119	6,104,337	123,231	580,639	3,397,467	1,141,768	2,235,215	3,211,584	4,169,353	955,126	1,547,631	627,079	927,907	286,921	19,203,921	13,099,58
LICEO C-120	5,412,105	47,222		917,949	1,911,686	527,149	433,155	2,429,471	384,044	389,221	226,185	1,099,937	337,545	8,703,564	-3,291,45
ESC. TALACANTA	1,152,882	45,870	263,332	86,141	34,789	280,024	153,333	61,111	65,556	879,144	285,561	71,111	140,478	2,366,450	-1,213,56
ESC. REP. DE GRECIA	4,528,249	311,611	378,476	939,990	301,702	163,326	2,010,702	1,427,469	210,952	514,237	613,024	164,040	335,117	7,370,646	-2,842,39
ESC. LUIS UNDURRAGA	2,120,264	16,390		2,252,952	83,333	244,396	264,445	252,333	177,778	649,826	147,513	158,889	561,556	4,809,411	-2,689,14
ESC. PINO VIEJO	1,591,444	313,771	83,874	150,642	280,801	341,923	155,556	341,257	113,333	49,676	72,686		257,440	2,160,959	-569,51
ESC. MANUEL RODRIGUEZ	2,417,933	197,778		93,428	1,627,920	3,963,414	38,000	275,021	92,791	388,401	199,989	223,848	143,461	7,244,051	-4,826,11
ESC. ALBORADA	3,910,247	2,664,478	3,974,516	1,650,832	101,900	535,500	0	119,000		634,551	244,450	19,040	285,600	10,229,867	-6,319,62
ESC. ESTRELLA DE BELEN	2,032,476	494,969	138,889	284,151	235,183	21,420	339,608		137,778		113,188	277,777	285,375	2,328,338	-295,86
ESC. ANEXO CARCEL	97,512			0	0	0	0						51,380	51,380	46,13
ESC. ROTO CHILENO	1,427,407			293,870	143,588	433,347	335,434	27,778	15,587	98,551	125,891	69,465	232,722	1,776,233	-348,82
TOTALES	40,177,915	6,016,369	8,602,127	12,304,777	7,487,847	9,505,138	7,371,397	10,726,306	3,112,487	6,266,309	3,645,549	3,613,145	5,808,414	84,459,865	39,594,95

3.3.5.- Recursos Para Incentivo del Personal.

3.3.5.1.- Bonos

- **Bono Voluntario por incentivo año 2008:** Se otorgó un bono voluntario al personal de los establecimientos, Luis Undurraga, Alborada, Roto Chileno, Cárcel F-662 y Liceo Politécnico, que lograron una asistencia promedio anual de alumnos y alumnas, igual o superior al 93%, en enseñanza básica, igual o superior al 91% en enseñanza media, igual o superior al 85% en enseñanza especial. El Bono fue el equivalente al 10 % del sueldo base. (**Letra A de la Resolución N°12, de fecha 28 de abril del 2008**)
- **Bono Voluntario por porcentaje asistencia:** Se otorgó un bono voluntario por lograr una porcentaje de mantención de alumnos y alumnas matriculados igual o superior al 97 % en la enseñanza básica y especial, y un 96% en enseñanza media, al personal de las escuelas Tegalda, República de Grecia, Luis Undurraga, Pino Viejo de Lonquén, Manuel Rodríguez, Alborada, Roto Chileno, Estrella de Belén, Básica Liceo Polivalente y Liceo Politécnico. Este bono fue equivalente al 10% del sueldo base. (**Letra B de la Resolución N° 12 de fecha 28 de abril del 2008.**)

El costo total de esta inversión fue de \$

14.445.089.

- **Bono Fiestas Patrias:** Se entregó un bono especial como estímulo por asistencia del personal al Desfile de Fiestas Patrias, en septiembre del 2008, con un monto de \$ 7.000 para los docentes; \$ 5.000 para el personal paradocente, y de \$ 5.000, para personal de servicios auxiliares. El monto de la inversión llegó a **\$1.760.000 (Resolución N°62 23-9-2008.**
- **Bono por incentivo laboral (Día del Profesor):** Con motivo de celebrarse el Día del Maestro, la Corporación, otorgó un bono voluntario a todos los funcionarios de los establecimientos municipales de educación y oficinas centrales de la Corporación, equivalente al 10% del sueldo base.

Esta inversión tuvo un costo de \$

10.765.620.

(Resolución N° 63 29-09-2008).

- **Bono Voluntario por incentivo año 2008:** Se concedió un Bono voluntario a todo el personal que presta servicios en los establecimientos municipales de educación, incluida las oficinas centrales de la Corporación, por fin del año escolar. El monto a recibir en esta oportunidad fue entre un 10% y un 30%, del sueldo base, dependiendo de los logros obtenidos. La inversión total fue de **\$ 26.618.721 (Resolución N° 71, 09-12-2008).**

La inversión total de estos beneficios tuvo un costo de **\$ 53.589.430.**

3.3.5.2.- Asignación de Excelencia Pedagógica (AEP)

La Asignación tiene como propósito, lograr el fortalecimiento de la calidad de la educación y, a la vez, reconocer y destacar el mérito de las y los docentes de aula del sistema subvencionado, que manifiesten conocimientos, habilidades y competencias de excelencia.

La postulación es voluntaria y los docentes son seleccionados mediante instrumentos que actúan combinadamente para medir las competencias, conocimientos y habilidades descritas en el Marco de la Buena Enseñanza, como son la elaboración del portafolio y prueba escrita. El año 2008, se destinó un monto **\$ 1.800.000.** para estos efectos.

3.3.5.3.- Sistema Nacional de Evaluación del Desempeño (SNED)

Consiste en una asignación especial de recursos que se entrega a todo el personal docente de los establecimientos educacionales que postulan, en función de cumplir ciertos estándares de desempeño, por ej.:

- Resultados SIMCE.
- Indicadores de eficiencia escolar.
- Nivel de Organización de Centro de Padres y centro de Alumnos, etc.

En el año 2008 recibieron esta asignación los siguientes establecimientos:

- o Escuela Tegalda
- o Escuela República de Grecia
- o Estrella de Belén

Monto anual recibido para esta asignación
\$ 43.093.292.

3.3.5.4.- Beneficios Sociales

La Corporación mantuvo los siguientes convenios existentes:

Convenio SOLMED: ofrece atenciones domiciliarias de urgencias médicas, traslados en ambulancia, para el trabajador y sus cargas familiares, con pagos a través de bonos o descuentos por planilla mensual.

Convenio con Cooperativa de Salud de los Educadores de Chile, cuyo beneficio consiste en entregar una Carta Garantía en el caso de hospitalizaciones, y entrega de bonificaciones parciales por gastos hospitalarios.

Convenio Help, ofrece atenciones domiciliarias de urgencias médicas y traslados de ambulancia para el trabajador y sus cargas familiares, por un descuento de una cuota mensual.

Convenio con Caja de Compensación La Araucana, que consiste en otorgar atención dental al personal de la Corporación y su familia, con descuento por planilla, hasta en ocho cuotas.

Convenio con Clínica Dental RODENT, que permite a los usuarios cancelar el servicio en máximo ocho cuotas mensuales, descontadas por planilla.

Convenio Oncológico con Fundación Arturo López Pérez, que permite la atención especializada de este Centro, con bonificación en atenciones médicas y en medicamentos.

Convenio con Óptica Bustorf, para adquisición de anteojos, con descuentos especiales y la posibilidad de cancelar hasta en cuatro cuotas, con descuento por planilla mensual.

Convenio con Calzados Rebeca, que consiste en adquirir calzado a precio de contado, hasta en tres cuotas iguales.

Convenio COOCRETAL, descuento por planilla los créditos otorgados al personal de la Corporación.

Convenio Coopeuch, descuento por planilla los créditos otorgados al personal de la Corporación, ya sean de consumo o consolidación de deudas.

3.3.5.5.- Bienestar

- Adquisición de vestuario y calzado al personal asistente de la educación por un monto de **\$ 3.801.915.**
- Colaciones Personal durante el año 2008.

Se distribuyó Colaciones y Almuerzos al personal de los establecimientos educacionales, que tienen una jornada de 8 horas o más diarias, con un monto total **\$37,576,255**

**3.3.5.6.-
Comité
Paritario.**

Los
Comité
s
Parita
rios,
durant
e el
año
2008,
se
encuen
tran
funcio

ESTABLECIMIENTOS	MONTO (\$)
LICEO POLIVALENTE	5,735,498
LICEO POLITECNICO	5,418,777
CORPORACION	1,618,174
TEGUALDA	4,668,830
TALACANTA	1,853,724
REPUBLICA DE GRECIA	2,698,601
LUIS UNDURRAGA	1,654,396
PINO VIEJO LONQUEN	1,613,810
MANUEL RODRIGUEZ	2,031,502
ALBORADA	3,894,719
ESTRELLA DE BELEN	1,913,347
ROTO CHILENO	1,629,566
DEL PONIENTE	2,845,311
	-
TOTAL	37,576,255

nando en los siguientes establecimientos municipales de educación: Escuela República de Grecia y Tegualda. En proceso de elección está la escuela Alborada, Poniente, Liceo Polivalente ANº-119 y Liceo Politécnico.

Además se continua con el Proyecto "Enfrentemos la Vida con Optimismo y Alegría, Previniendo el Agotamiento Físico y Mental", desarrollado por el Comité Paritario de la Corporación y destinado a todos los funcionarios.

Durante el año 2008, el grupo Folclórico de Profesores desarrolló sus actividades como tal, en los meses de octubre y noviembre, presentándose en el acto final del Comité Paritario (entrega de premios en noviembre).

Se desarrolló un campeonato de Baby Fútbol, en el cual participaron 04 equipos de profesores (Escuela Poniente, Tegualda, Liceo Politécnico y Corporación).

Además, en el mes de noviembre se realizó un curso de repostería en el Liceo Politécnico, con una asistencia promedio de 25 funcionarios.

3.4.- ELABORACION Y EJECUCION DE PROYECTOS DE INVERSION AÑO 2008.

A partir del año 2006 se incorporó una nueva línea de trabajo que consiste en la elaboración de proyectos de inversión, tendientes a mejorar la infraestructura de los distintos establecimientos educacionales

Proyectos ejecutados:

Establecimiento	Proyecto	Monto asignado
Escuela Talacanta	Mantenimiento y mejoramiento infraestructura	\$47.769.000
Escuela Manuel Rodriguez Erdoiza	Mantenimiento y mejoramiento infraestructura	\$49.938.000
Liceo Polivalente Enseñanza Básica	Reposición y reubicación de SSHH alumnos, ampliación cocina y otros	\$49.974.000
Escuela República de Grecia	Reposición de ventanas	\$ 11.760.000
Liceo Polivalente enseñanza media	Construcción de SSHH discapacitados, cambio de piso a salas primer pabellón, rampas discapacitados	\$ 14.998.000
Escuela Roto Chileno	Construcción de sala y SSHH de parvulos, ampliación de biblioteca y sala de computación, reparaciones varias.	\$46.797.837

3.5.- EJECUCION ,OBRAS PROYECTO JEC.

a) ESCUELA ALBORADA

Monto Total de Inversión: 817.696.000.

Aporte FNDR	Aporte MINEDUC	Total
\$ 551.334.000	\$ 266.362.000	\$ 817.696.000

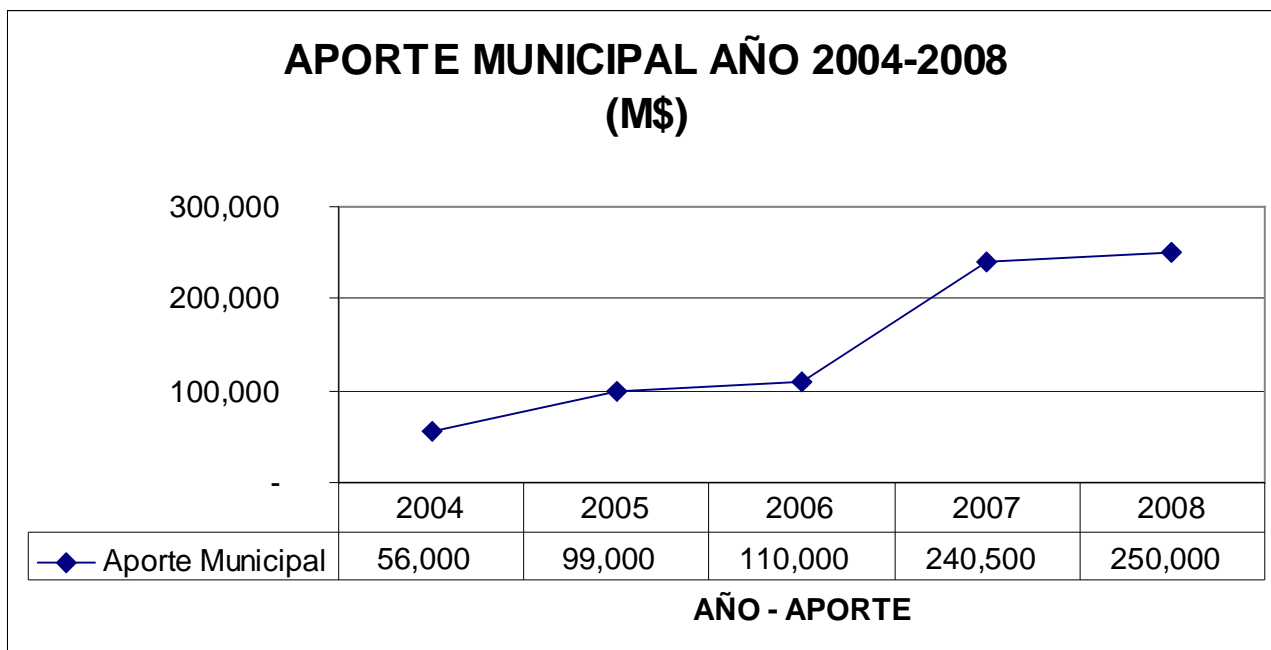
b) LICEO POLITECNICO

Durante el año 2008 se trabajó en equipo con los Profesionales de SECPLA, SECREDUC. y SERPLAC. en la licitación e inicio de la obra .

Monto Adjudicado: \$ 1.966.533.077.-

3.6.- GESTION FINANCIERA

3.6.1.- Aporte Municipal

**DETALLE APORTE MUNICIPAL AÑO 2008**

ITEM	MONTO EN M\$
COLACIONES	33,000
EXTRAESCOLAR	40,000
INCENTIVO	40,000
MOVILIZACION	25,000
FUNCIONAMIENTO	87,000
MATERIAL ASEO Y OFICINA	10,000
MATERIAL DE ENSEÑANZA	5,000
GASTO COMPUTACIONAL	10,000
TOTAL (M\$)	250,000

**3.6.2. INGRESOS Y GASTOS SECTOR EDUCACION AÑO 2008
ENERO-DICIEMBRE**

70

ITEM	MONTO (M\$)	% DEL TOTAL
Saldo Inicial Neto	26,232	0.566
Subvención Regular	2,813,230	60.650
Subvención Mantenimiento	40,178	0.866
Matrículas y Certificados	5,822	0.126
Aporte Municipal	240,000	5.174
Devoluciones y Reintegros	95,517	2.059
Otros Ingresos	1,417,503	30.560
TOTAL INGRESOS	4,638,482	100

DETALLE DE OTROS INGRESOS

APORTE FISCAL (AGUINALDOS Y BONOS)	177,765	3.832
APORTE MINEDUC EXCELENCIA PEDAGOGICA	60,114	1.296
APORTE MINEDUC REFUERZO EDUCATIVO	2,029	0.044
APORTE MINEDUC UMP COMPLEMENTARIA	7,726	0.167
APORTE MINEDUC MAYOR IMPONIBILIDAD	1,407	0.030
APORTE MINEDUC BONIF. RETIRO VOLUNTARIO	29,886	0.644
APORTE CMPC	35,970	0.775
MINEDUC SUBVENCION ANTICIPADA	83,920	1.809
APORTE MINEDUC PARA P.M.E.		-
APORTE MINEDUC GRUPOS DIFERENCIALES	4,165	0.090
APORTE MINEDUC RED ENLACE	287	0.006
APORTE MINEDUC BANDA ANCHA		-
APORTE MINEDUC SUBVENCION PREFERENCIAL	114,934	2.478
APORTE MINEDUC EVALUADORES PARES	1,493	0.032
APORTE MINEDUC BONO RECONOCIMINETO PROF.	67,754	1.461
APORTE MINEDUC BONO ASISTENTES DE LA EDUC.	7,261	0.157
APORTE MINEDUC PROYECTO LICEOS	400	0.009
APORTE MINEDUC LEY 19.933 ART.17	5,688	0.123
APORTE MINEDUC ADECO	11,827	0.255
JUNAEB ESC. ABIERTA	223	0.005
JUNAEB HABILIDADES PARA LA VIDA	13,275	0.286
APORTE CENTRO DE PADRES	2,646	0.057
PROYECTO SALGIBAZU	1,320	0.028
SUBVENCION PRO-RETENCION	16,340	0.352
TESORERIA GENERAL DEV. IMPUESTOS	12,259	0.264
PROGRAMA GESTION	211,380	4.557
MINEDUC APOORTE DE CAPITAL PARA JEC	396,975	8.558
I. MUNICIPALIDAD DE TALAGANTE PMU Y EQUIM COMUNAL	122,258	2.636
APORTE EMPRESAS	1,879	0.041
INTERESES RECIBIDOS POR DEP. A PLAZO	7,716	0.166
APORTE MINEDUC PLAN SUPERACION PROFESIONAL		-
ARRIENDO SALAS	12,721	0.274
ARRIENDO TERRENO KIOSCO	5,885	0.127
TOTAL OTROS INGRESOS	1,417,503	30.560

EGRESOS SECTOR EDUCACION AÑO 2008

ITEM	MONTO (M\$)	% DEL TOTAL
Pers.Adsc. a los Establec.	2,525,918	56.178
Pers. Administ. Sistema	175,710	3.908
Otros gastos en Personal	602,278	13.395
GASTOS EN PERSONAL	3,303,906	73.481

A.- Raciones Alimenticias	41,866	0.931
B.- Comb.Lubric.Vehículos	9,052	0.201
C.- Mat. Uso y Cons. Cte.	9,550	0.212
D.- Material Didáctico	23,226	0.517
E.- Mant. Y Reparaciones	84,459	1.878
F.- Consumos Básicos	117,246	2.608
G.- Arriendos de Inmuebles		
H.- Seguros	2,899	0.064
I.- Capacitación Personal	127,749	2.841
J.- Servicios Generales	3,372	0.075
K.- Gtos.Computacionales	30,319	0.674
L.- Inversión	638,714	14.206
M.- Otros *	103,885	2.310
GTOS. FUNCIONAMIENTO	1,192,337	26.519
TOTAL G A S T O S	4,496,243	100

**DETALLE DE OTROS GASTOS DE PERSONAL Y
FUNCIONAMIENTO**

ITEM	MONTO (M\$)	% DEL TOTAL
1.- 2% Ley 18566	-	-
2.- Aportes Patronales	43,513	0.968
3.- Honorarios y Serv. Profesionales	116,813	2.598
4.- Aguinaldos	26,314	0.585
5.- Indemnizaciones	186,964	4.158
6.- Bonificaciones	228,674	5.086
Otros gastos en Personal	602,278	13.395

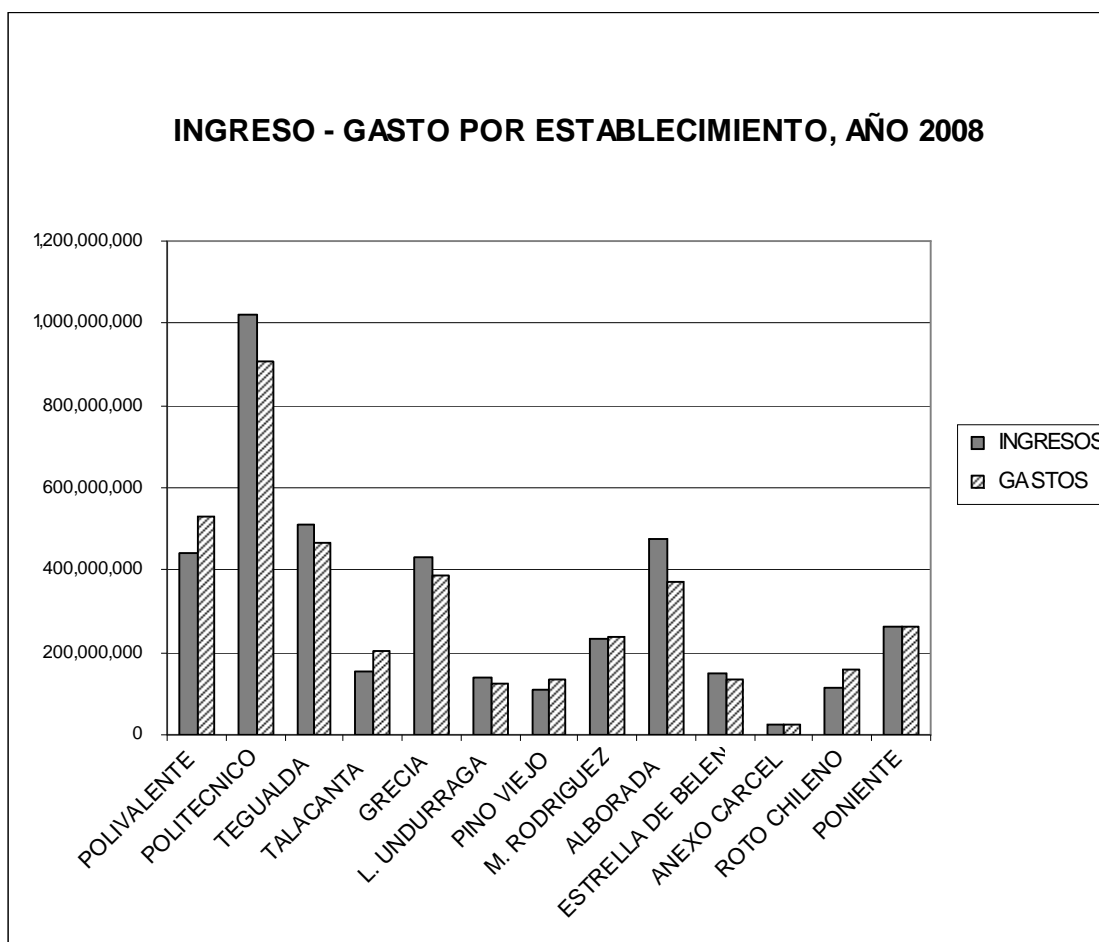
7.- Fondo Fijo		0.000
8.- Traslado Alumnos	16,038	0.357
9.- Alimentos y Otros	-	0.000
10.-Útiles y servicios aseo	8,473	0.188
11.-Gtos.Bancarios y Notar.	1,081	0.024
12.-Gtos.Pasajes y Locom.	1,330	0.030
13.-Transp.Carga,Fletes y Correo	290	0.006
14.-Gtos.Represent.Educ.	473	0.011
15.-Avisos y Publicaciones	10,258	0.228
16.-Sala Cuna	585	0.013
17.-Premios y Obsequios	354	0.008
18.-Gtos. Imprevistos	15,771	0.351
19.- Mantenc. Máquinas		0.000
20.-Servicio Vigilancia	32,337	0.719
21.-Text.,Vest.y Calzado	10,003	0.222
22.-Arriendo Vehículos	6,892	0.153
Otros gastos de funcionamiento	103,885	2.310

DETALLE DE GASTOS POR HONORARIOS Y SERVICIOS PROFESIONALES

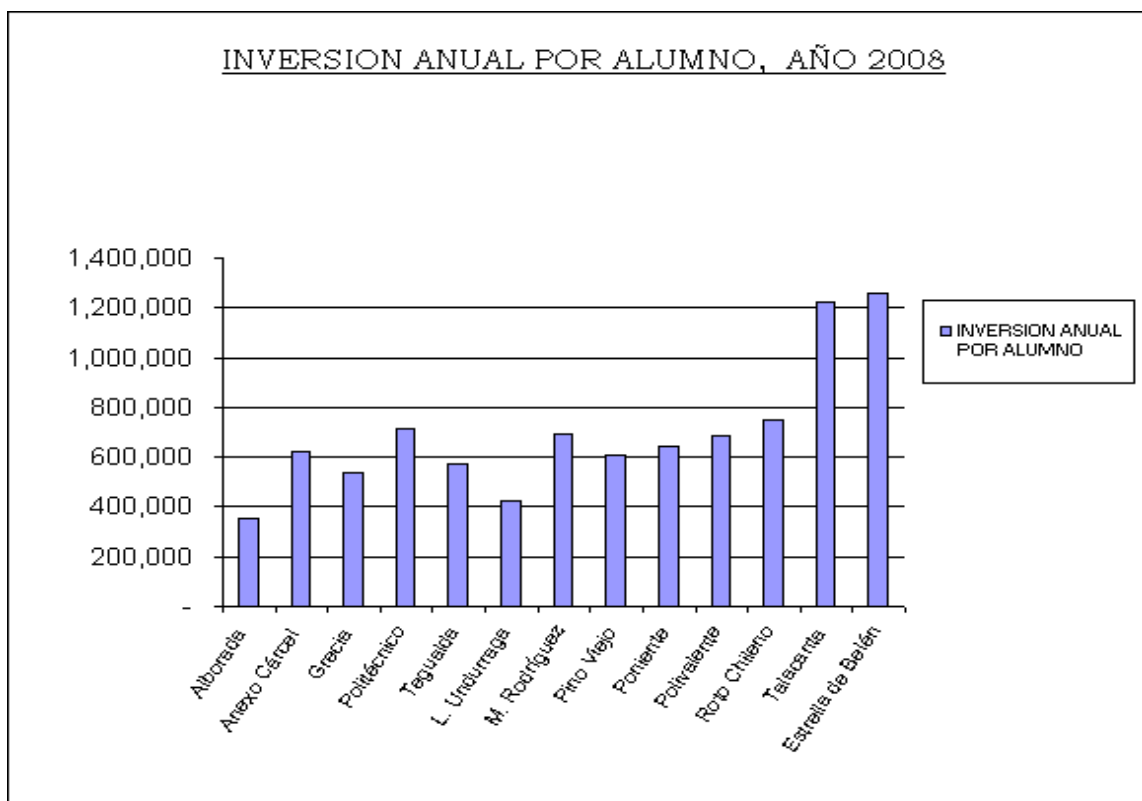
CONCEPTO	MONTO (M\$)	
ABOGADO		1,200
HONORARIOS PROG. EXTRAESCOLAR		28,008
HONORARIOS PROYECTOS PMU		1,600
HONORARIOS PROYECTO INTEGRACION		400
HON. Y SERV. PROF. PROGRAMA GESTION		54,066
HONORARIOS PREV. RIESGO		835
HONORARIOS SEP		7,011
HONORARIOS EVALUADOR PAR		1,493
HONORARIOS ARQUITECTO		2,201
HONORARIOS DEPTO. PSICOSOCIAL		1,680
HONORARIOS CONTADOR BALANCE		400
HONORARIOS PROYECTO MUSICAL E-658		2,608
HONORARIOS TALLER ESC. GRECIA		264
HONORARIOS H.P.V.		14,040
OTROS HONORARIOS Y SERV. PROF.		1,007
TOTAL HONORARIOS Y SERV. PROFESIONALES		116,813

DETALLE DE GASTOS IMPREVISTOS

DEVOLUCION APORTE FISCAL	14,976	0.333
DEV. EXCEDENTES H.P.V.	795	0.018
TOTAL GASTOS IMPREVISTOS	15,771	0.351



ESTABLECIMIENTO	INGRESOS	GASTOS	EXCEDENTE/DEFICIT
POLIVALENTE	439,272,424	530,054,382	-90,781,958
POLITECNICO	1,020,378,825	907,305,793	113,073,032
TEGUALDA	510,056,001	465,917,450	44,138,551
TALACANTA	155,353,441	201,833,843	-46,480,402
GRECIA	431,778,651	384,812,264	46,966,387
L. UNDURRAGA	137,395,273	126,434,784	10,960,489
PINO VIEJO	107,336,671	134,940,337	-27,603,666
M. RODRIGUEZ	234,592,589	240,438,603	-5,846,014
ALBORADA	474,671,137	369,448,335	105,222,802
ESTRELLA DE BELEN	146,509,436	133,184,329	13,325,107
ANEXO CARCEL	25,062,991	26,264,460	-1,201,469
ROTO CHILENO	113,562,729	159,822,645	-46,259,916
PONIENTE	264,970,005	261,299,893	3,670,112
TOTAL	4,060,940,173	3,941,757,118	119,183,055



ESTAB.	INVERSION ANUAL POR ALUMNO \$
Alborada	353,201
Anexo Cárcel	625,344
Grecia	539,709
Politécnico	711,055
Tegualda	572,380
L. Undurraga	425,706
M. Rodríguez	692,907
Pino Viejo	607,839
Poniente	643,596
Polivalente	683,060
Roto Chileno	746,835
Talacanta	1,223,235
Estrella de Belén	1,256,456
INVERSION PROMEDIO TOTAL	613,599

ESTADOS FINANCIEROS

